



ΕΙΔΙΚΟΣ
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ
ΚΟΝΔΥΛΙΩΝ
ΕΡΕΥΝΑΣ

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΟΥ Ε.Λ.Κ.Ε. 2015 - 2018

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Περιεχόμενα

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	3
2. ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ Ε.Λ.Κ.Ε.....	5
3. ΧΩΡΟΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ Ε.Λ.Κ.Ε.	9
4. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ Ε.Λ.Κ.Ε.....	11
5. Η ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΣΤΟΝ Ε.Λ.Κ.Ε.	18
6. ΤΟ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΤΟΥ Ε.Λ.Κ.Ε.....	23
7. ΤΑ ΕΣΟΔΑ ΤΟΥ Ε.Λ.Κ.Ε.....	25
8. ΟΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΤΟΥ Ε.Λ.Κ.Ε.	31
9. ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ ΟΡΓΑΝΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΤΟΥ Ε.Λ.Κ.Ε.....	32
10. Η ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΟΥ Ε.Λ.Κ.Ε.....	33
11. ΟΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ – ΝΕΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ	35

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Το Εθνικό & Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών (Ε.Κ.Π.Α.) υλοποιεί μέσω κοινοτικών και άλλων προγραμμάτων, **μεγάλο αριθμό αναπτυξιακών και ερευνητικών έργων, καθώς και έργων παροχής υπηρεσιών**, τα οποία συμβάλλουν στην ανάπτυξη των υποδομών του, την ενίσχυση της εκπαίδευσης και της έρευνας, την εκπαίδευση του προσωπικού του καθώς και την ενίσχυση του κοινωνικού του ρόλου.

Σκοπός του Ε.Λ.Κ.Ε. είναι η **διαχείριση και διάθεση κονδυλίων που προέρχονται από οποιαδήποτε πηγή καθώς και από ιδίους πόρους του και προορίζονται για την κάλυψη δαπανών**, οποιουδήποτε είδους, που είναι απαραίτητες για τις ανάγκες εκτέλεσης έργων ερευνητικών, εκπαιδευτικών, επιμορφωτικών, αναπτυξιακών, καθώς και έργων συνεχιζόμενης κατάρτισης, σεμιναρίων και συνεδρίων, παροχής επιστημονικών, τεχνολογικών και καλλιτεχνικών υπηρεσιών, εκπόνησης ειδικών και κλινικών μελετών, εκτέλεσης δοκιμών, μετρήσεων, εργαστηριακών εξετάσεων και αναλύσεων, παροχής γνωμοδοτήσεων, σύνταξης προδιαγραφών για λογαριασμό τρίτων, σχεδιασμού και υλοποίησης επιστημονικών, ερευνητικών, πολιτιστικών και αναπτυξιακών προγραμμάτων.

Μετά από παρέμβαση της Διοίκησης του Ιδρύματος και της Συνόδου των Πρυτάνεων επετεύχθη νομοθετική ρύθμιση σύμφωνα με την οποία τα περιουσιακά ταμειακά διαθέσιμα του Ε.Λ.Κ.Ε., ύστερα από εισήγηση της Επιτροπής και απόφαση της Συγκλήτου του Α.Ε.Ι., μπορούν να χρησιμοποιούνται για να αναλαμβάνονται υποχρεώσεις σε βάρος του προϋπολογισμού έργων /προγραμμάτων του Ε.Λ.Κ.Ε. για δαπάνες για κτηριακές υποδομές του Α.Ε.Ι., για αγορά και συντήρηση ερευνητικού και εκπαιδευτικού εξοπλισμού, για ταμειακές διευκολύνσεις των εκτελούμενων έργων/προγραμμάτων, για αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου εταιρειών που ανήκουν κατά πλειοψηφία στο οικείο Α.Ε.Ι., για κάλυψη δημοσιονομικών διορθώσεων, νόμιμων και μη επιλέξιμων δαπανών και για εκτέλεση δικαστικών αποφάσεων και δικαστικών δαπανών. Ποσοστό έως 5% των περιουσιακών ταμειακών διαθεσίμων, ύστερα από εισήγηση της Επιτροπής και απόφαση της Συγκλήτου του Α.Ε.Ι., μπορούν να χρησιμοποιούνται για να αναλαμβάνονται δαπάνες σε βάρος του προϋπολογισμού έργων/ προγραμμάτων του Ε.Λ.Κ.Ε. για δαπάνες υποτροφιών και ερευνητικών/εκπαιδευτικών προγραμμάτων νέων επιστημόνων.

Για το σύνολο των δραστηριοτήτων του, ο Ε.Λ.Κ.Ε. έχει εγκαταστήσει και εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, κατά ISO 9001 από το 2008 ενώ τον Ιούλιο του 2017 πραγματοποίησε με επιτυχία την **μετάβαση στο πρότυπο ISO 9001:2015** ένα χρόνο νωρίτερα από την καταληκτική ημερομηνία. Το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας του

Ε.Λ.Κ.Ε. συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις του ανωτέρου προτύπου, καθώς και όλες τις σχετικές εθνικές και κοινοτικές νομοθεσίες και κανονισμούς και επικαιροποιείται σε τακτά χρονικά διαστήματα μετά από σχετική επιθεώρηση.

Ο Ε.Λ.Κ.Ε. αποτελεί την **κινητήρια δύναμη** του Ιδρύματός μας διαθέτοντας σημαντική οικονομική ευρωστία, χάρη στην αριστεία και το μόχθο των μελών Δ.Ε.Π. του Πανεπιστημίου μας, καθώς και την εργασία του στελεχιακού δυναμικού του και των υπόλοιπων υπηρεσιών του Ε.Κ.Π.Α. Ο Ε.Λ.Κ.Ε. στήριξε από την αρχή της κρίσης την εκπαίδευση και την έρευνα στο Πανεπιστήμιο με τα έσοδά του, δεδομένου ότι ο τακτικός προϋπολογισμός πριν την κρίση ήταν τετραπλάσιος από το σημερινό. Συγκεκριμένα, ο τακτικός προϋπολογισμός του Ε.Κ.Π.Α. μετά το 2010 μειώθηκε από τα 40 εκ. ευρώ το χρόνο σε 10 εκ. ευρώ. Το ποσό αυτό δεν επαρκεί για να καλύψει τις πάγιες και ανελαστικές ανάγκες του Ε.Κ.Π.Α. (φύλαξη, καθαριότητα, θέρμανση, ΔΕΗ, ΟΤΕ κ.λπ.). Το Ίδρυμά μας μπορεί και λειτουργεί επειδή συμβάλλει σε ένα πολύ σημαντικό ποσοστό ο Ε.Λ.Κ.Ε. με τα έσοδά του, τα οποία προέρχονται από την παρακράτηση των έργων/προγραμμάτων που διαχειρίζεται, καθώς και από τόκους. Την τελευταία δεκαετία τα εν λόγω έσοδα του Ε.Λ.Κ.Ε. παρέμειναν σταθερά, και το 2018 ανήλθαν στα 9,1 εκατομμύρια ευρώ, ποσό που σχεδόν αντιστοιχεί με εκείνο του τακτικού προϋπολογισμού. **Η χρηματοδότηση των Τμημάτων και των Σχολών το 2019 για την εκπαίδευση και την έρευνα αντιστοιχεί πλέον στο 100% της χρηματοδότησής τους πριν το 2010, παρά την οικονομική κρίση.**

Ο Ειδικός Λογαριασμός Κονδυλίων Έρευνας ιδρύθηκε στο Πανεπιστήμιο Αθηνών με απόφαση της Πανεπιστημιακής Συγκλήτου στις 10 Νοεμβρίου 1983, δυνάμει του άρθρου 1 του Π.Δ. 432/05.05.1981 (Φ.Ε.Κ. Α' 118), το οποίο αντικαταστάθηκε με την υπ' αρ. ΥΑ Β1/819/1988 (ΦΕΚ Β 920) και εν συνεχεία με την Υ.Α. ΚΑ/679/22.08.1996 (Φ.Ε.Κ. Β' 826/1996), η οποία κυρώθηκε αναδρομικά από την έκδοσή της με το άρθρο 36 του Νόμου 3794/2009 (Φ.Ε.Κ. Α' 156) και καταργήθηκε με το εδάφιο ιζ' του άρθρου 88 του ν. 4485/2017 (Φ.Ε.Κ. Α' 114).

Ως εκ τούτου, το νομικό πλαίσιο λειτουργίας του Ειδικού λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας καθορίζεται από τις διατάξεις του ν. 4485/2017 (Φ.Ε.Κ. Α' 114/08.08.2017) και συμπληρώνεται από τον τελευταίο εκδοθέντα Οδηγό Χρηματοδότησης (Φ.Ε.Κ. Β' 2163/18.07.2012) κατά το μέρος που τα προβλεπόμενα σε αυτόν δεν αντίκεινται στις διατάξεις του ν. 4485/2017, καθώς και από τις κανονιστικές πράξεις της Επιτροπής Ερευνών.

Κατά τη διάρκεια της **περιόδου 2015-2018** πραγματοποιήθηκαν μια σειρά από νομοθετικές μεταβολές που επηρέασαν καθοριστικά τις διαδικασίες διαχείρισης των έργων / προγραμμάτων που υλοποιούνται μέσω του Ε.Λ.Κ.Ε.. Επισημαίνεται ότι με την ανάληψη της

Διοίκησης του Ιδρύματος τον Φεβρουάριο του 2015, έπρεπε να αντιμετωπιστούν άμεσα διαδικασίες που δεν ήταν εναρμονισμένες με το ισχύον νομικό πλαίσιο λειτουργίας του Ε.Λ.Κ.Ε. (Συμβασιούχοι, Προσλήψεις, Επιδόματα κ.λπ.).

Στη συνέχεια παρατίθεται ένα **σύντομο ιστορικό των μεταβολών στο νομοθετικό πλαίσιο λειτουργίας του Ε.Λ.Κ.Ε..**

2. ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ Ε.Λ.Κ.Ε.

- Στις 26 Ιουνίου 2013 δημοσιεύτηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης ο **Κανονισμός 549** του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, για το Ευρωπαϊκό Σύστημα Εθνικών και Περιφερειακών Λογαριασμών της Ευρωπαϊκής Ένωσης ESA 2010.
- Με βάση τα κριτήρια του Κανονισμού 549 δημιουργείται σε κάθε χώρα, **με ευθύνη των μελών της EUROSTAT** (για την Ελλάδα της ΕΛΣΤΑΤ) **Μητρώο Φορέων Γενικής Κυβέρνησης** που περιλαμβάνει τους φορείς εκείνους, οι οποίοι χαρακτηρίζονται ως φορείς της Γενικής Κυβέρνησης. Στους φορείς αυτούς εντάσσονται **οι οργανισμοί που χρηματοδοτούνται κυρίως από τον κρατικό προϋπολογισμό ή εκείνοι των οποίων τη Διοίκηση ορίζει ή ελέγχει κάποιος άλλος φορέας Γενικής Κυβέρνησης.**
- Ο νέος κανονισμός ESA 2010 τέθηκε **σε ισχύ την 1η Σεπτεμβρίου 2014** και οι **Ε.Λ.Κ.Ε.** και τα **Ερευνητικά Ινστιτούτα εντάχθηκαν υποχρεωτικά από την ΕΛΣΤΑΤ στο Μητρώο των Φορέων Γενικής Κυβέρνησης.** Μέχρι το 2015, η λειτουργία του Ε.Λ.Κ.Ε. δεν είχε εναρμονιστεί με τις απαιτήσεις λειτουργίας των φορέων της Γενικής Κυβέρνησης.
- Όλοι οι **φορείς Γενικής Κυβέρνησης** οφείλουν να εφαρμόζουν το **Δημόσιο Λογιστικό.** Το Δημόσιο Λογιστικό στην Ελλάδα είναι πολύ πιο πολύπλοκο από ό,τι σε άλλα κράτη της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
- Από το 2015, οι Πρυτάνεις των Πανεπιστημίων επεδίωξαν να εξαιρεθούν οι Ε.Λ.Κ.Ε. από τους φορείς Γενικής Κυβέρνησης και να μην εφαρμόζουν το Δημόσιο Λογιστικό. Η ΕΛΣΤΑΤ **απέρριψε** κατηγορηματικά το αίτημα και παρόλο που υπήρξε το 2016 **νομοθετική ρύθμιση** που εξαιρεί τους Ε.Λ.Κ.Ε. από το Δημόσιο Λογιστικό, αυτή πρακτικά **δεν εφαρμόστηκε** καθώς αντίκειται στην Ευρωπαϊκή νομοθεσία.

- Την ίδια περίοδο (2016), ψηφίζεται ο **νόμος περί δημοσίων συμβάσεων**, στον οποίο ενσωματώνεται η σχετική ευρωπαϊκή νομοθεσία. Ο νόμος αυτός, μεταξύ άλλων, εισάγει και την **έρευνα αγοράς στις απευθείας αναθέσεις**, το οποίο δεν σχετίζεται με την τήρηση του Δημόσιου Λογιστικού από τους Ε.Λ.Κ.Ε..
- Το 2016, οι Ε.Λ.Κ.Ε. κλήθηκαν να εφαρμόσουν το νέο νομοθετικό πλαίσιο στη διαδικασία πληρωμής των φυσικών προσώπων μέσω της Ε.Α.Π, διαδικασία που με απόλυτη επιτυχία εφάρμοσε ο Ε.Λ.Κ.Ε. του Ε.Κ.Π.Α. δίχως να πραγματοποιηθεί στάση πληρωμών για κανέναν απασχολούμενο του Ιδρύματός μας, φαινόμενο που παρουσιάστηκαν σε άλλα Α.Ε.Ι.
- Το 2017, η λύση που προκρίθηκε από τη Σύνοδο των Πρυτάνεων ως η μόνη εφικτή, μετά από εισήγηση ειδικής επιτροπής εμπειρογνομόνων, ήταν ένας **ειδικός νόμος για την έρευνα**. Έτσι, τον Αύγουστο του 2017 ψηφίστηκε ο ειδικός αυτός νόμος μετά από πολύμηνη, επίμονη και επίπονη **διαπραγμάτευση των Πανεπιστημίων με το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους**. Ο νόμος αυτός είναι σημαντικά απλούστερος από τον γενικό νόμο για το Δημόσιο Λογιστικό, αλλά και εξαιρετικά πιο πολύπλοκος από το προϊσχύον θεσμικό καθεστώς των Ε.Λ.Κ.Ε.. Στον ίδιο νόμο ρυθμίστηκε και η νομιμοποίηση των μέχρι τότε δαπανών.
- Στον παραπάνω νόμο έχουν ενσωματωθεί και οι ευρωπαϊκές οδηγίες **περί διαφάνειας στην πρόσληψη προσωπικού**. Μετά από έντονη διαπραγμάτευση επετεύχθη η **εξαίρεση από δημόσια πρόσκληση** του προσωπικού που ασκεί **ερευνητικό και ακαδημαϊκό έργο**.

Παρόλα αυτά ο νέος νόμος, ο οποίος ήταν εξαιρετικά περίπλοκος σε σχέση με το προϊσχύον θεσμικό καθεστώς λειτουργίας των Ε.Λ.Κ.Ε., επέφερε μεγάλες αλλαγές σε όλες τις διαδικασίες διαχείρισης των έργων / προγραμμάτων με κυριότερες: α) στα Όργανα Διοίκησης των Ε.Λ.Κ.Ε. και στον τρόπο ορισμού τους, β) στον τρόπο διάθεσης των ταμειακών διαθεσίμων των Ε.Λ.Κ.Ε., γ) στις προμήθειες, δ) στην απασχόληση ε) στην κατάρτιση προϋπολογισμών και στ) στην υποχρέωση έκδοσης μιας σειράς διοικητικών αποφάσεων για την οικονομική διαχείριση των έργων /προγραμμάτων των Ε.Λ.Κ.Ε..

Από τον Αύγουστο του 2017 μέχρι σήμερα, μετά από συνεχή συνεργασία με αρμόδιους φορείς (Υπουργείο Παιδείας, Γενικό Λογιστήριο του Κράτους, Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων – ΕΑΔΗΣΥ κ.λπ.), έχουμε συμβάλλει στην ψήφιση **νομοθετικών ρυθμίσεων που διευκολύνουν τη λειτουργία του Ε.Λ.Κ.Ε.**, πάντα, όμως, εντός του ισχύοντος νομοθετικού πλαισίου. Οι προσπάθειες αυτές επικεντρώθηκαν στην **τροποποίηση**

αρκετών σημείων του νόμου, ώστε να υποστηριχθεί και να διευκολυνθεί η ερευνητική δραστηριότητα των μελών Δ.Ε.Π..

Το Πανεπιστήμιο Αθηνών σε συνεργασία με τα υπόλοιπα Πανεπιστήμια μέσω της Συνόδου των Πρυτάνεων, διεκδικούν και πετυχαίνουν συνεχώς τροποποιήσεις για την απλοποίηση του νέου νόμου για την έρευνα. Σημαντικές τέτοιες τροποποιήσεις αποτελούν:

- οι ταμειακές διευκολύνσεις των έργων από τα αποθεματικά του Ε.Λ.Κ.Ε.,
- η δυνατότητα απευθείας ανάθεσης χωρίς αποδεικτικά έρευνας αγοράς για δαπάνες κάτω των 2.500 ευρώ,
- η υποχρέωση σύναψης σύμβασης για δαπάνες άνω των 10.000 ευρώ αντί των 2.500 ευρώ που ίσχυε αρχικά,
- η δυνατότητα χρήσης των ταμειακών διαθεσίμων των έργων από τους επιστημονικούς υπεύθυνους (αντί της μεταφοράς τους στα αποθεματικά του Ε.Λ.Κ.Ε.),
- η μεταφορά της αρμοδιότητας της Επιτροπής Ερευνών στον Πρόεδρό της για την έγκριση των απευθείας αναθέσεων και η ταυτόχρονη ανάληψη υποχρέωσης γεγονός που μείωσε καθοριστικά τον χρόνο υλοποίησης μιας προμήθειας,
- η δυνατότητα προκαταβολών (μέχρι σήμερα το μόνο Πανεπιστήμιο, που έχει ενεργοποιήσει τις προκαταβολές, είναι το Ε.Κ.Π.Α.),
- η δυνατότητα συνεργασίας μεταξύ δυο έργων/προγραμμάτων διαφορετικών Επιστημονικών Υπευθύνων για την εκτέλεση εξειδικευμένων εργασιών έναντι αποζημίωσης του κόστους.

Στο πλαίσιο της **διαρκούς διαπραγμάτευσης** των Πανεπιστημίων της χώρας με τους αρμόδιους φορείς της πολιτείας επετεύχθη, επίσης, να συμπεριληφθούν στο άρθρο 72 του προσφάτως ψηφισθέντος νόμου του Υπουργείου Παιδείας περαιτέρω **βελτιωτικές τροποποιήσεις** της ισχύουσας νομοθεσίας, οι οποίες εξασφαλίζουν την **απλούστευση** των διαδικασιών στη διαχείριση των έργων και προγραμμάτων. Το Πανεπιστήμιό μας και αυτή τη φορά διαδραμάτισε κομβικό ρόλο λόγω της ευρείας αναγνώρισης της τεχνογνωσίας του.

Οι σημαντικότερες τροποποιήσεις αφορούν στα ακόλουθα σημεία:

- Διεύρυνση των κατηγοριών **προσωπικού** που μπορούν να απασχολούνται **χωρίς διαγωνιστική διαδικασία**. Ειδικότερα, πέραν του προσωπικού που ασκεί ερευνητικό ή ακαδημαϊκό έργο, δίνεται η δυνατότητα απασχόλησης προσωπικού που ασκεί ουσιώδες **επιστημονικό-τεχνικό έργο**.

- **Θέσπιση απλούστερου πλαισίου για την έκδοση ανάληψης υποχρέωσης ειδικά για τους ΕΛΚΕ,** λόγω της ιδιαιτερότητας των έργων που διαχειρίζονται. Ειδικότερα, προβλέπεται ότι η ανάληψη υποχρέωσης **δεν θα αφορά την κάθε επιμέρους δαπάνη,** αλλά θα πραγματοποιείται **ανά έτος** μετά την έγκριση (ή τροποποίηση) του προϋπολογισμού του κάθε έργου, απευθείας από τη Μ.Ο.Δ.Υ του ΕΛΚΕ **χωρίς την υποβολή αιτήματος** ανάληψης υποχρέωσης από τον Επιστημονικό Υπεύθυνο.
- **Απλοποίηση της διαδικασίας μετακινήσεων,** σύμφωνα με την οποία οι δαπάνες μετακίνησης καταβάλλονται απευθείας στον μετακινούμενο μετά την ολοκλήρωση της μετακίνησης, **με μόνη προϋπόθεση την υποβολή** στην Μ.Ο.Δ.Υ. του Ε.Λ.Κ.Ε. **των σχετικών παραστατικών στα στοιχεία του μετακινούμενου χωρίς τη διενέργεια άλλης διαδικασίας και χωρίς την έγκριση άλλου οργάνου** εκτός κι αν η σχετική έγκριση απαιτείται από το ειδικότερο πλαίσιο διαχείρισης του έργου (π.χ. έργα ΕΣΠΑ, ΠΜΣ).
- Εξασφάλιση της δυνατότητας διενέργειας δαπανών για την **υλοποίηση τεχνικών έργων και εκπόνηση μελετών** μέσω προγραμμάτων του ΕΛΚΕ.
- Εξασφάλιση της δυνατότητας υποβολής αιτήματος από τον Επιστημονικό Υπεύθυνο **για πληρωμή αμοιβής του ιδίου,** χωρίς να γεννάται θέμα περί ασυμβίβαστων αρμοδιοτήτων. Με την εν λόγω ρύθμιση **θα αποφευχθεί ο υποχρεωτικός ορισμός** για κάθε έργο **Αναπληρωτή Επιστημονικού Υπευθύνου.**

Μετά την ψήφιση του νέου νόμου για την έρευνα (Αύγουστος 2017) με συγκεκριμένη πρόταση του Ε.Κ.Π.Α., συζητήθηκε και με άλλα Πανεπιστήμια η δυνατότητα δημιουργίας συνεργαζόμενων με το Πανεπιστήμιο φορέων, για ειδικές κατηγορίες έργων, στους οποίους δεν θα συμμετέχει το Πανεπιστήμιο και συνεπώς δεν θα ανήκουν στους φορείς Γενικής Κυβέρνησης. Η πρόταση αυτή εμφανίζει πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα. Στο πλαίσιο αυτό, τα κυριότερα προβλήματα που μελετήθηκαν είναι: η ρευστότητα για τις ταμειακές διευκολύνσεις των έργων, τα αυξημένα λειτουργικά έξοδα καθώς δεν θα μπορούν να χρησιμοποιηθούν οι χώροι, το προσωπικό και ο εξοπλισμός του Πανεπιστημίου χωρίς κόστος, η φορολόγηση, η αδυναμία χρήσης του διακριτικού τίτλου του Πανεπιστημίου και η συγκρότηση της Διοίκησης τα μέλη της οποίας θα ευθύνονται με την προσωπική τους παρουσία. Τελικά, αποφασίστηκε η πρόταση αυτή να επανεξεταστεί στο μέλλον, καθώς παρουσιάζει σοβαρά και λεπτά θέματα που απαιτούν εξαιρετική προσοχή και ωρίμανση.

Με στόχο πάντα την υποστήριξη της ερευνητικής δραστηριότητας των μελών Δ.Ε.Π. του Πανεπιστημίου Αθηνών χαρτογραφήθηκαν οι νέες ανάγκες – απαιτήσεις και ορίστηκαν οι διαδικασίες για τη σύννομη εφαρμογή του νέου νομοθετικού πλαισίου, ώστε να

διασφαλιστούν όλοι οι εμπλεκόμενοι σε αυτές. Επισημαίνεται ότι σε όλο αυτό τον καταιγισμό νομοθετικών μεταβολών ο Ε.Λ.Κ.Ε. του Ε.Κ.Π.Α. **ποτέ δεν βρέθηκε σε αδυναμία υλοποίησης του οικονομικού αντικειμένου των έργων που διαχειρίζεται**. Το γεγονός αυτό σε μεγάλο βαθμό πιστώνεται στη πολυεπίπεδη και αποτελεσματική συνεργασία της Ακαδημαϊκής Κοινότητας, της Διοίκησης και του Προσωπικού του Ιδρύματος.

Κατά την περίοδο **2015-2018** έχουν πραγματοποιηθεί πολλές **ενημερωτικές και τεχνικές συναντήσεις** της Διοίκησης και των στελεχών του Ε.Λ.Κ.Ε. με Επιστημονικούς Υπευθύνους έργων και τους Συνεργάτες τους για την ενημέρωσή του στις νομοθετικές μεταβολές καθώς, επίσης, και στην αλλαγή της ροής εργασίας του Ε.Λ.Κ.Ε.. Επίσης, για πρώτη φορά πραγματοποιήθηκε σεμινάριο στους συνεργάτες των Επιστημονικών Υπευθύνων για την κατάρτιση των προϋπολογισμών των έργων/προγραμμάτων. Τέλος, έχει καθιερωθεί η αποστολή ενημερωτικών εγκυκλίων προς τους Επιστημονικούς Υπεύθυνους έργων και τους Συνεργάτες τους μετά από κάθε νομοθετική μεταβολή ή ροή εργασίας του Ε.Λ.Κ.Ε. προκειμένου να υπάρχει διάχυση της πληροφορίας και να αποφεύγονται τα λάθη και οι καθυστερήσεις στην εναρμόνιση με το ισχύον πλαίσιο λειτουργίας του Ε.Λ.Κ.Ε.. Η ανταπόκριση όλων των εμπλεκόμενων στις ενημερωτικές συναντήσεις που πραγματοποιήθηκαν τα τελευταία δύο χρόνια, ο παραγωγικός διάλογος, η προσαρμογή στη νέα πραγματικότητα, ο κοινός στόχος για την υποστήριξη της έρευνας και της εκπαίδευσης στο Πανεπιστήμιο Αθηνών άμβλυσε τις επιπτώσεις των νομοθετικών μεταβολών και μείωσε σημαντικά τους χρόνους διεκπεραίωσης όλων των εργασιών. Καταβάλλεται συνεχώς προσπάθεια για μείωση των χρόνων που απαιτούνται για τις διάφορες διαδικασίες (προσλήψεις, διαγωνισμοί κ.λπ.) και ιδιαίτερα τα χρονοδιαγράμματα να είναι σταθερά και γνωστά στους Επιστημονικούς Υπεύθυνους.

Με βάση το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο, παρέκκλιση από τις διαδικασίες μπορεί να οδηγήσουν σε καταλογισμούς από τους ελεγκτικούς μηχανισμούς που αφορούν και στον Ε.Λ.Κ.Ε. αλλά και στους Επιστημονικούς Υπεύθυνους. **Επομένως, η τήρηση των διαδικασιών προστατεύει πρώτα και κύρια τον Επιστημονικό Υπεύθυνο του Έργου.**

3. ΧΩΡΟΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ Ε.Λ.Κ.Ε.

Ο Ειδικός Λογαριασμός Κονδυλίων Έρευνας (Ε.Λ.Κ.Ε.) του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών στεγάζεται στον 2ο όροφο και στο ισόγειο του κτηρίου ΤΥΠΑ/Ε.Λ.Κ.Ε., στο κτήριο ΚΕΠΑ στην Πανεπιστημιούπολη, στο Διδασκαλείο Νέας Ελληνικής Γλώσσας (σύμβουλοι σε νομικά θέματα του Ε.Λ.Κ.Ε.), στην Ιατρική Σχολή

στου Γουδή (Πρωτόκολλο), στο κτήριο ΑΚΙΣΑ του Αττικού Νοσοκομείου (Πρωτόκολλο-Κλινικές Μελέτες), και στην Χρ. Λαδά 6 στην Αθήνα (Πρωτόκολλο) όπου είναι και η έδρα του. Επισημαίνεται ότι πρόσφατα εγκαταστάθηκε Πρωτόκολλο στα Γραφεία του Ε.Λ.Κ.Ε. στα Ψαχνά Ευβοίας για να καλυφθούν οι ανάγκες των έργων/προγραμμάτων του πρώην ΤΕΙ Στερεάς Ελλάδας.

Στις 23.02.2017 λήφθηκε η απόφαση από την Πανεπιστημιακή Σύγκλητο για την **μετεγκατάσταση του Ε.Λ.Κ.Ε. από την Χρ. Λαδά στην Πανεπιστημιούπολη**. Η μετεγκατάσταση αυτή ολοκληρώθηκε τον Απρίλιο 2017 στους χώρους του κτηρίου ΤΥΠΑ-Ε.Λ.Κ.Ε. (ισόγειο και 2^{ος} όροφος) και στο κτήριο ΚΕΠΑ στην Πανεπιστημιούπολη. Μικρό κλιμάκιο του Ε.Λ.Κ.Ε. (υπηρεσία πρωτοκόλλου) παρέμεινε στο κτήριο επί της οδού Χρ. Λαδά 6, με σκοπό να εξυπηρετεί την ακαδημαϊκή κοινότητα των Τμημάτων του κέντρου. Αξίζει να σημειωθεί, ότι κατά τη διαδικασία της μετεγκατάστασης, ο Ε.Λ.Κ.Ε. συνέχισε να **λειτουργεί αδιάλλειπτα** προκειμένου να μην δημιουργηθούν καθυστερήσεις στη διαχείριση των έργων/προγραμμάτων του.

Με πρωτοβουλία της Διοίκησης τον Φεβρουάριο 2018 ξεκίνησε η **λειτουργία του Πρωτοκόλλου στου Γουδή** για την καλύτερη εξυπηρέτηση των μελών Δ.Ε.Π. και των συνεργατών των Τμημάτων Ιατρικής, Οδοντιατρικής και Νοσηλευτικής, ενώ τον Αύγουστο 2018 ξεκίνησε η λειτουργία του Πρωτοκόλλου στο **κτήριο ΑΚΙΣΑ** για την εξυπηρέτηση των πανεπιστημιακών κλινικών που εδράζουν στο Αττικό Νοσοκομείο με εκπαιδευμένο προσωπικό του Ε.Λ.Κ.Ε. Το αντικείμενο του Πρωτοκόλλου και στους δυο τόπους εγκατάστασης αφορά αφενός την παραλαβή εγγράφων και την άμεση διαβίβασή τους στις αρμόδιες υπηρεσίες του Ε.Λ.Κ.Ε. και αφετέρου, την αντίστροφη διαδικασία, δηλαδή την χορήγηση εξερχόμενων εγγράφων (π.χ. υπογεγραμμένες συμβάσεις, βεβαιώσεις προϋπηρεσίας, κ.λπ.) χωρίς να απαιτείται η προσέλευση στην Πανεπιστημιούπολη.

Μετά από συνεννόηση με τη Διοίκηση του Ε.Λ.Κ.Ε. και τον Πρόεδρο της Επιτροπής Ερευνών, ένας υπάλληλος ΙΔ.Ο.Χ. του Ε.Λ.Κ.Ε. από τη Δευτέρα 4 Μαρτίου 2019 ανέλαβε εκ μέρους του Ε.Λ.Κ.Ε. τη διευκόλυνση των διαδικασιών για την έγκριση **Κλινικών Μελετών στο Νοσοκομείο Αττικών**. Αποτελεί τον σύνδεσμο μεταξύ των Επιστημονικών Υπευθύνων των Κλινικών Μελετών και των Συνεργατών των Κλινικών Μελετών με τους Διοικητικούς Υπαλλήλους του Νοσοκομείου, που ασχολούνται με Κλινικές Μελέτες.

Τον Σεπτέμβριο 2018, οι σύμβουλοι που υποστηρίζουν τον Ε.Λ.Κ.Ε. σε νομικά θέματα στεγάζονται σε χώρους που έχει παραχωρήσει το Διδασκαλείο της Νέας Ελληνικής ως Ξένης Γλώσσας στον Ε.Λ.Κ.Ε.

Τέλος, αξίζει να αναφερθεί ότι, σύμφωνα με την από 28.1.2019 απόφαση της Πανεπιστημιακής Συγκλήτου, έγινε η κατακύρωση της μελέτης για την ανέγερση του **νέου διώροφου κτηρίου** για τις ανάγκες του Ε.Λ.Κ.Ε. στην Πανεπιστημιούπολη, το οποίο θα καλύψει τις ανάγκες της Μ.Ο.Δ.Υ. τόσο ως προς τη στέγαση των χώρων εργασίας όσο και ως τη στέγαση του αρχείου του. Οι ανάγκες στέγασης του αρχείου του Ε.Λ.Κ.Ε. βαίνουν αυξανόμενες κάθε χρόνο και για αυτό το λόγο είναι επιτακτική η ανάγκη κάλυψής τους. Λόγω της ιδιαιτερότητας του αρχείου της Μ.Ο.Δ.Υ. (προσωπικά δεδομένα, οικονομικά στοιχεία κ.λπ.) είναι απαραίτητη η στέγασή του αποκλειστικά και μόνο σε χώρους ιδιοκτησίας του Πανεπιστημίου Αθηνών όπως αναφέρει και η σχετική γνωμοδότηση της Νομικής Συμβούλου του Ε.Κ.Π.Α. Για το λόγο αυτό έγινε συνεργασία τόσο με τη Διεύθυνση Κληροδοτημάτων όσο και με την Εταιρεία Διαχείρισης και Αξιοποίησης της Περιουσίας του Πανεπιστημίου Αθηνών για αναζήτηση χώρων σε ιδιοκτησίες του Ε.Κ.Π.Α., οι οποίοι να πληρούν τα κριτήρια για χρήση ως αρχειακοί χώροι. Τέλος, μέχρι την ολοκλήρωση του νέου κτηρίου του Ε.Λ.Κ.Ε. οι ανάγκες στέγασης του αρχειακού υλικού του Ε.Λ.Κ.Ε. καλύπτονται από χώρους εντός της καθώς, επίσης, και από μισθωμένους χώρους από την Διεύθυνση Κληροδοτημάτων.

4. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ Ε.Λ.Κ.Ε.

Η Μονάδα Οικονομικής και Διοικητικής Υποστήριξης του Ε.Λ.Κ.Ε. είναι η αρμόδια υπηρεσία για τη διοικητική υποστήριξη και οικονομική διαχείριση του Ε.Λ.Κ.Ε.

Με την από 17.01.2017 απόφαση της Πανεπιστημιακής Συγκλήτου, έγινε η **πρώτη αναδιάρθρωση της δομής** της Υπηρεσίας προκειμένου να ανταπεξέλθει στις συνθήκες εκείνης της περιόδου. Με την απόφαση αυτή ορίστηκε η δομή, τα επτά τμήματα, οι αρμοδιότητες αυτών ενώ με την από 5.1.2017 απόφαση της Επιτροπής Ερευνών, ορίστηκαν οι Προϊστάμενοι των Τμημάτων αντίστοιχα, η Γραμματέας και η Αναπληρώτρια της.

Με τις από 28.12.17 και 19.07.18 αποφάσεις της Πανεπιστημιακής Συγκλήτου (ΦΕΚ 1996/Β/4.06. 18 και ΦΕΚ 4118/Β/29.09.18), καθορίστηκε η **οργανωτική διάρθρωση και δομή** της Μονάδας Οικονομικής και Διοικητικής Υποστήριξης του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας **σε επίπεδο Διεύθυνσης** καθώς, επίσης, και οι **αρμοδιότητες των Τμημάτων του, όπως αυτά ισχύουν** σήμερα, σε εφαρμογή των διατάξεων της παρ. 3β του άρθρου 24 του ν.4386/16.

Ειδικότερα, με την από 28.12.17 απόφαση της Πανεπιστημιακής Συγκλήτου, έγινε η **αναδιάρθρωση της δομής της Υπηρεσίας**, προκειμένου να ανταπεξέλθει στις απαιτήσεις

του Ν.4485/2017 αλλά και στις διαμορφούμενες συνθήκες της περιόδου εκείνης. Με την απόφαση αυτή ορίστηκε η Μονάδα Οικονομικής και Διοικητικής Υποστήριξης του Ε.Λ.Κ.Ε. σε επίπεδο **Διεύθυνσης**, το αντικείμενο αυτής, η **δομή και η διάρθρωση** των επτά τμημάτων, οι **αρμοδιότητες** αυτών, τα **περιγράμματα θέσεων** και τα καθήκοντα του Προϊσταμένου της Διεύθυνσης και των Προϊσταμένων των Τμημάτων της, η **κατανομή των θέσεων** του μόνιμου προσωπικού ανά κλάδο και του προσωπικού με σχέση ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου ανά ειδικότητα, καθώς, επίσης, ορίστηκε ο Προϊστάμενος της Διεύθυνσης και ο επικεφαλής του Γραφείου Ταμειακής Διαχείρισης. Με την από 6.6.2018 απόφαση της Πανεπιστημιακής Συγκλήτου, ορίστηκαν οι Προϊστάμενοι των Τμημάτων της Διεύθυνσης και η Αναπληρώτρια Προϊσταμένη της Μ.Ο.Δ.Υ.

Με την από 19.07.18 απόφαση της Πανεπιστημιακής Συγκλήτου, αποφασίστηκε η δημιουργία όγδοου τμήματος στη Μ.Ο.Δ.Υ. του Ε.Λ.Κ.Ε. και συγκεκριμένα του **Τμήματος Ανθρωπίνων Πόρων**, που προήλθε από την διάσπαση του Τμήματος Λογιστηρίου και Ανθρωπίνων Πόρων, προκειμένου να εξυπηρετήσει καλύτερα και ταχύτερα τις ανάγκες της Μ.Ο.Δ.Υ. στα θέματα απασχόλησης προσωπικού. Με την από 21.12.2018 απόφαση της Πανεπιστημιακής Συγκλήτου ορίστηκε ο Προϊστάμενος του Τμήματος Ανθρωπίνων Πόρων.

Η **ισχύουσα οργανωτική δομή** της Μονάδας Οικονομικής και Διοικητικής Υποστήριξης του Ε.Λ.Κ.Ε. παρουσιάζεται στην ιστοσελίδα του Ε.Λ.Κ.Ε. (<http://www.elke.uoa.gr/organogramma.aspx>).

Δύο **σημαντικά στοιχεία** που χαρακτηρίζουν την αναδιάρθρωση της δομής του Ε.Λ.Κ.Ε. είναι:

- Η λειτουργία της **Υπηρεσίας Αρωγής Χρηστών (Help Desk)** στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του Τμήματος Επικοινωνίας, Προβολής και Ποιότητας Υπηρεσιών του Ε.Λ.Κ.Ε..
- Ο **ρόλος του χειριστή έργων/προγραμμάτων** στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του Τμήματος Στήριξης Έργων.

4.1. Υπηρεσία Αρωγής Χρηστών (Help Desk) Ε.Λ.Κ.Ε.

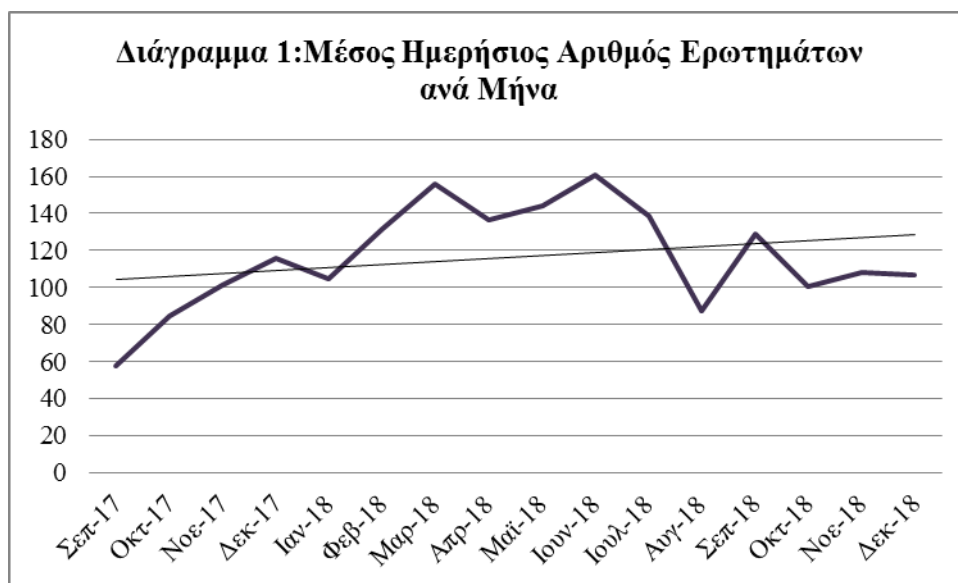
Στο πλαίσιο της νέας δομής και συγκεκριμένα στις αρμοδιότητες του Τμήματος Επικοινωνίας, Προβολής και Ποιότητας Υπηρεσιών, ξεκίνησε τον Σεπτέμβριο του 2017 η λειτουργία της **υπηρεσίας αρωγής χρηστών «Help Desk»**, μετά από απόφαση της Διοίκησης του Ιδρύματος προκειμένου να ικανοποιήσει την ανάγκη των συναλλασσόμενων

με την Μ.Ο.Δ.Υ. για καλύτερη και ταχύτερη εξυπηρέτησή τους. Μέχρι τότε, για να ενημερωθεί κάποιος σχετικά με τις ισχύουσες διαδικασίες στον Ε.Λ.Κ.Ε., για την πορεία των αιτημάτων τους ή για πληροφορίες και διευκρινίσεις σχετικά με διαχειριστικά θέματα, έπρεπε να επισκεφτεί και συνομιλήσει με διάφορους υπαλλήλους της Μ.Ο.Δ.Υ. Αυτό ως γεγονός αφενός απαιτούσε πολύ χρόνο αλλά και την φυσική παρουσία των συναλλασσόμενων στην Μ.Ο.Δ.Υ. και αφετέρου προκαλούσε σημαντικές καθυστερήσεις στη διεκπεραίωση των εργασιών σε διάφορα Τμήματα της Μ.Ο.Δ.Υ.

Σκοπός της υπηρεσίας αυτής προς τα μέλη της πανεπιστημιακής κοινότητας και οποιονδήποτε ενδιαφερόμενο, αποτελεί η **απάντηση ερωτημάτων, η παροχή πληροφοριών και η υποστήριξη στην αντιμετώπιση προβλημάτων** σχετικών με τη λειτουργία του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας, τη διαχείριση των έργων και γενικότερα με τις παρεχόμενες υπηρεσίες του. Η υπηρεσία Υποστήριξης και Αρωγής Χρηστών (Helpdesk), λαμβάνει, **τηλεφωνικώς ή μέσω ηλεκτρονικής αλληλογραφίας**, καταγράφει και απαντά σε ερωτήματα, ενεργεί κατάλληλα για την επίλυση προβλημάτων και ενημερώνει σχετικά τους ενδιαφερόμενους και παρέχει άμεση και δυναμική βοήθεια στους συναλλασσόμενους. Σε ειδικές περιπτώσεις τα στελέχη της υπηρεσίας του Helpdesk προωθούν ερωτήματα που χρήζουν της εξειδικευμένης συνδρομής αρμοδίων υπαλλήλων των Τμημάτων του Ε.Λ.Κ.Ε., προκειμένου να απαντηθούν απευθείας από αυτούς.

Στόχος είναι, το επόμενο χρονικό διάστημα αφού έχει αποκτήσει την απαραίτητη τεχνογνωσία να αποτελέσει **υπηρεσία μιας στάσης (one-stop-shop)** για την επίλυση των προβλημάτων και την απάντηση των ερωτημάτων. Το τελευταίο χρονικό διάστημα η υπηρεσία αυτή ενισχύθηκε με προσωπικό προκειμένου να αντεπεξέλθει στις απαιτήσεις των συναλλασσόμενων, όπως αυτές καταγράφηκαν στην αξιολόγηση που έγινε για την λειτουργία του. Επισημαίνεται, ότι υπάρχει συνεχής εκπαίδευση των στελεχών του σε εβδομαδιαία βάση.

Η λειτουργία της υπηρεσίας Help Desk του Ε.Λ.Κ.Ε. ξεκίνησε την 11^η Σεπτεμβρίου του 2017. Η υπηρεσία από την έναρξη της λειτουργίας της έως τις 31/12/2018 δέχτηκε 37.150 ερωτήματα, εκ των οποίων τα 35.402 (**95,29%**) απαντήθηκαν **απευθείας** από την υπηρεσία Help Desk του Ε.Λ.Κ.Ε., ενώ τα 1.748 (4,71%), χρειάστηκε να παραπεμφθούν σε αρμόδια τμήματα του Ε.Λ.Κ.Ε. για να απαντηθούν. Κατά μέσο όρο η υπηρεσία δέχεται καθημερινά 120 ερωτήματα. Στο διάγραμμα 1 απεικονίζεται ο μέσος ημερήσιος αριθμός ανά μήνα των ερωτημάτων που διαχειρίστηκε η υπηρεσία Help Desk κατά την περίοδο Σεπτέμβριος 2017- Δεκέμβριος 2018.



Από τα 35.402 ερωτήματα που απάντησε η υπηρεσία Help Desk το **88,97%** απαντήθηκε την **ίδια ημέρα**, ενώ συνολικά το **97,39%** απαντήθηκε εντός **δύο εργάσιμων ημερών**. Η κατανομή των ερωτημάτων στα Τμήματα του Ε.Λ.Κ.Ε., που δέχτηκε η υπηρεσία Help Desk, απεικονίζεται στο Διάγραμμα 2.



Ενώ η κατανομή των παραπεφθέντων ερωτημάτων στα Τμήματα του Ε.Λ.Κ.Ε., που δέχτηκε η υπηρεσία Help Desk, απεικονίζεται στο Διάγραμμα 3.



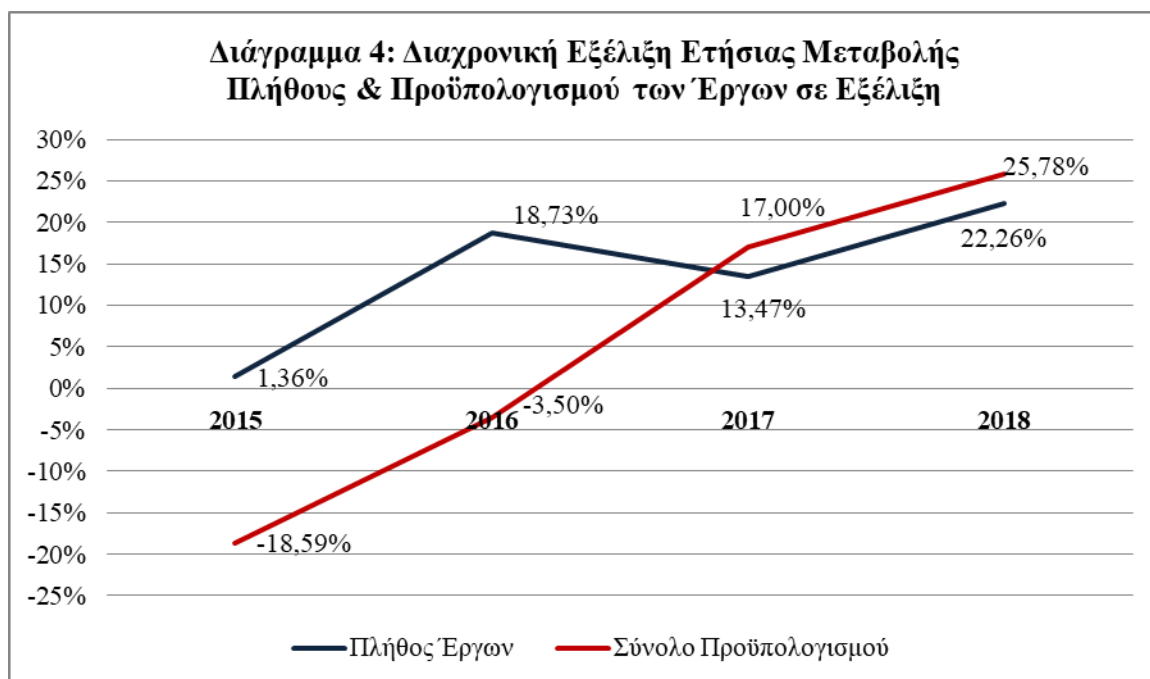
4.2. Τμήμα Στήριξης Έργων

Με τη δημιουργία της νέας δομής της Μ.Ο.Δ.Υ. ενισχύθηκαν οι αρμοδιότητες του Τμήματος Στήριξης με τη **διεύρυνση του ρόλου του χειριστή** των έργων/προγραμμάτων. Συγκεκριμένα, δημιουργήθηκαν ομάδες στελεχών, οι οποίες παρακολουθούν έργα/προγράμματα που ανήκουν σε συγκεκριμένη κατηγορία, όπως για παράδειγμα τα ΕΣΠΑ, τα ευρωπαϊκά προγράμματα, οι κλινικές μελέτες, το έργο για την υποστήριξη συμμετοχής μελών Δ.Ε.Π. σε συνέδρια κ.λπ. Ο χειριστής κάθε έργου/προγράμματος είναι υπεύθυνος για την **παροχή υποστήριξης και συμβουλών** από το επίπεδο σύνταξης της πρότασης έως και την ολοκλήρωση ενός έργου/προγράμματος όσον αφορά σε διοικητικά, οικονομικά και διαχειριστικά θέματα. Ο χειριστής κάθε έργου/προγράμματος **ελέγχει** την επιλεξιμότητα των δαπανών του έργου/προγράμματος και **μεριμνά** για την επίλυση τυχόν διαχειριστικών θεμάτων κατά την πορεία υλοποίησής του.

Το Τμήμα Στήριξης είναι υπεύθυνο για τον προγραμματισμό της παρακολούθησης των έργων σε ετήσια βάση, με εξάμηνη αναθεώρησή του, προκειμένου να διασφαλίζεται η ανάθεση της παρακολούθησης των έργων/προγραμμάτων που βρίσκονται σε εξέλιξη αλλά και των αναμενόμενων έργων στους ανθρώπινους πόρους του Τμήματος.

Κατά την περίοδο **2015-2018** ο Ε.Λ.Κ.Ε. διαχειρίστηκε, κατά μέσο όρο, **ετησίως, 2.324** έργα/προγράμματα ενώ κατά την ίδια περίοδο παρατηρήθηκε **αυξητική τάση** τόσο του πλήθους των έργων - προγραμμάτων σε εξέλιξη όσο και των προϋπολογισμών τους. Συγκεκριμένα, τα έτη 2015, 2016, 2017 και 2018 το πλήθος των έργων /προγραμμάτων που διαχειρίστηκε ανήλθε σε 1.794, 2.130, 2.417 και 2.955, αντίστοιχα.

Στο Διάγραμμα 4 απεικονίζεται η διαχρονική εξέλιξη της ετήσιας μεταβολής του πλήθους των έργων – προγραμμάτων και του προϋπολογισμού τους κατά την περίοδο 2015-2018, η οποία παρουσιάζει **αυξητική τάση**.



Κατά την ίδια περίοδο ο Ε.Λ.Κ.Ε. ανέλαβε τη διαχείριση συνολικά **2.722 νέων έργων/προγραμμάτων** αριθμός που αντιστοιχεί κατά **μέσο όρο ετησίως σε 680 νέα έργα/προγράμματα**. Στο Διάγραμμα 5 απεικονίζεται το πλήθος των νέων έργων / προγραμμάτων ανά έτος από το 2015 έως το 2018.



5. Η ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΣΤΟΝ Ε.Λ.Κ.Ε.

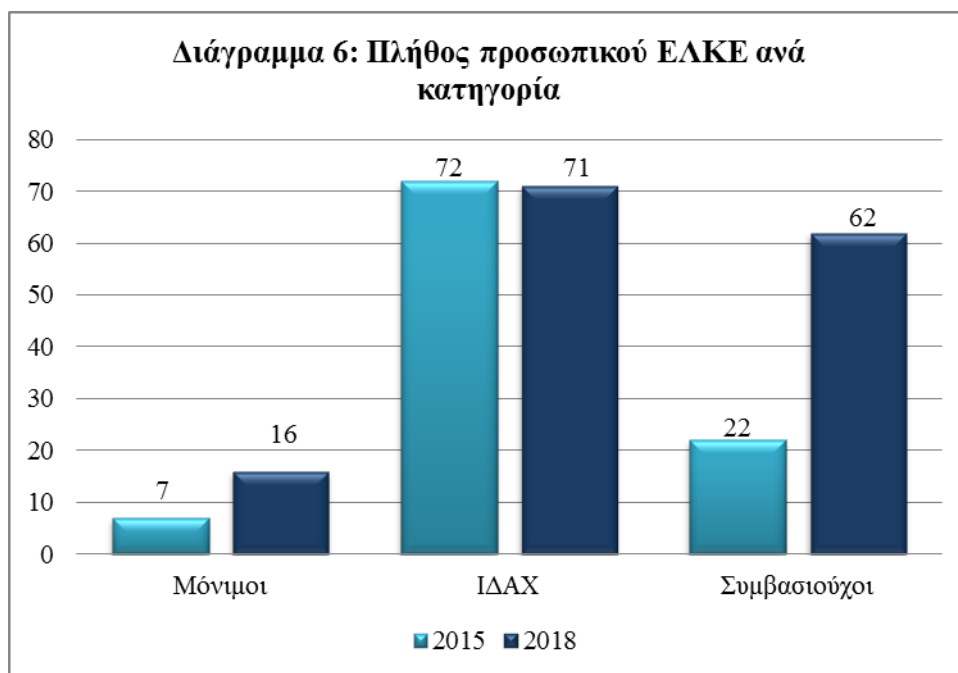
5.1. ΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΤΟΥ Ε.Λ.Κ.Ε.

Η Μονάδα Οικονομικής και Διοικητικής Υποστήριξης του Ε.Λ.Κ.Ε. στελεχώνεται από **έμπειρο και εξειδικευμένο προσωπικό** για τη διαχείριση έργων/προγραμμάτων. Το προσωπικό του Ε.Λ.Κ.Ε. **έχει ενισχυθεί κατά 50%** σε σχέση με το 2015, μετά και την επιστροφή των υπαλλήλων που είχαν τεθεί σε καθεστώς διαθεσιμότητας, μέσω:

- Α) μετακινήσεων μόνιμου και με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου προσωπικού (ΙΔΑΧ) από άλλες υπηρεσίες του Ιδρύματος
- Β) μετατάξεων από άλλους φορείς του ευρύτερου δημοσίου τομέα
- Γ) τοποθέτησης μόνιμου προσωπικού από διαγωνισμό του ΑΣΕΠ και,
- Δ) προσλήψεων συμβασιούχων έργου και εργασίας μετά τη διενέργεια σχετικών προσκλήσεων εκδήλωσης ενδιαφέροντος.

Ειδικότερα, η μεγαλύτερη ενίσχυση του προσωπικού προήλθε μέσω της τέταρτης περίπτωσης, δηλαδή από προσωπικό με σχέση εργασίας ορισμένου χρόνου (αύξηση 181,82% σε σχέση με το 2015), στο οποίο περιλαμβάνεται προσωπικό συγκεκριμένων ειδικοτήτων (π.χ. νομικοί, οικονομολόγοι, λογιστές) ή με εμπειρία σε συγκεκριμένο γνωστικό αντικείμενο ενώ στη δεύτερη θέση είναι η αύξηση του μόνιμου προσωπικού (αύξηση 128,57%) που προήλθε από την πρώτη και δεύτερη περίπτωση. Αξίζει να σημειωθεί εδώ, ότι στον Ε.Λ.Κ.Ε. απασχολούνται τέσσερις σύμβουλοι για την υποστήριξη του Ε.Λ.Κ.Ε. σε **νομικά θέματα** εκ των οποίων οι τρεις προσλήφθηκαν την τελευταία διετία, προκειμένου να υποστηρίξουν τον Ε.Λ.Κ.Ε. σε μια περίοδο κατά την οποία συντελέστηκαν συνεχείς νομοθετικές μεταβολές.

Στο διάγραμμα 6 απεικονίζεται το **πλήθος** του προσωπικού του Ε.Λ.Κ.Ε. ανά κατηγορία τα έτη **2015 και 2018**.



Στο διάγραμμα 7 απεικονίζεται το πλήθος του προσωπικού του Ε.Λ.Κ.Ε. **ανά κατηγορία εκπαίδευσης** τα έτη 2015 και 2018.



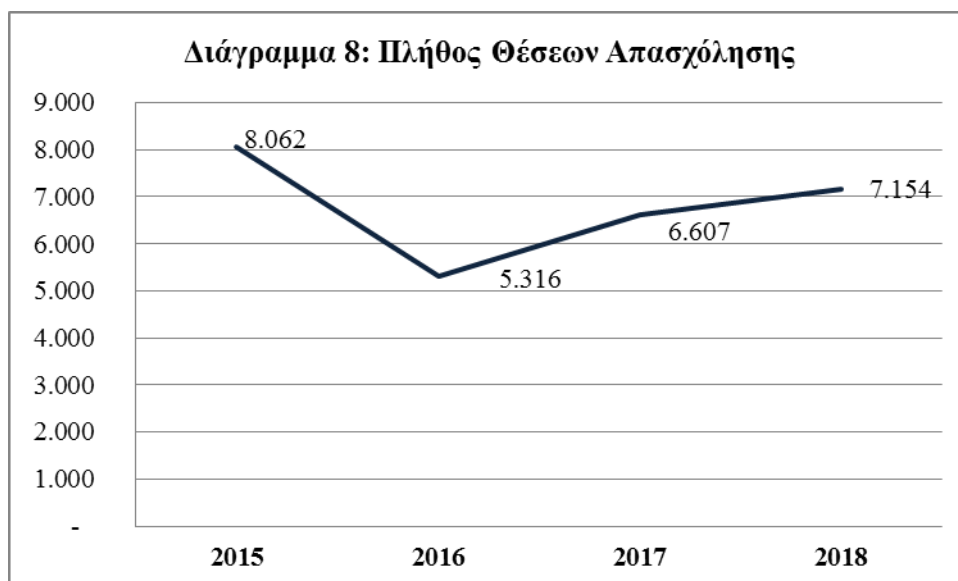
Το προσωπικό του Ε.Λ.Κ.Ε. το 2015 ήταν 101 διοικητικοί υπάλληλοι, εκ των οποίων οι 50 ήταν ΠΕ, οι 7 ΤΕ, οι 41 ΔΕ και οι 3 ΥΕ, ενώ η διάρθρωση της εργασιακής σχέσης ήταν 7 μόνιμο διοικητικό προσωπικό, 72 με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου (ΙΔΑΧ) και 22 με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου ορισμένου χρόνου (ΙΔΟΧ).

Τον Δεκέμβριο του 2018 ήταν 149 διοικητικοί υπάλληλοι, εκ των οποίων οι 80 ήταν ΠΕ, οι 13 ΤΕ, οι 52 ΔΕ και οι 4 ΥΕ, ενώ η διάρθρωση της εργασιακής σχέσης ήταν 16 μόνιμο διοικητικό προσωπικό, 71 με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου (ΙΔΑΧ) και 62 με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου ορισμένου χρόνου (ΙΔΟΧ).

Επισημαίνεται, ότι κατά τη διάρκεια των ετών αυτών πραγματοποιήθηκαν 71 ενδοεπιχειρησιακά σεμινάρια σε διαχειριστικά θέματα του Ε.Λ.Κ.Ε. (13 σεμινάρια το 2015, 5 σεμινάρια το 2016, 21 σεμινάρια το 2017 και 32 σεμινάρια το 2018), ενώ πλήθος στελεχών παρακολούθησαν εξειδικευμένα σεμινάρια είτε σε φορείς του Δημοσίου είτε σε ιδιωτικούς φορείς για εξειδικευμένα αντικείμενα, όπως είναι οι δημόσιες συμβάσεις, το πρότυπο ISO 9001:2015, διαδικασίες διαχείρισης προγραμμάτων, διαχείριση βιομηχανικών δικαιωμάτων και πατεντών, κ.ά. Η εκπαίδευση των στελεχών της Μ.Ο.Δ.Υ. είναι συνεχής προκειμένου να είναι σε θέση να αντεπεξέλθουν στις συνεχείς μεταβολές του νομοθετικού πλαισίου. Τέλος, πλήθος στελεχών συμμετείχε σε ενημερωτικές ημερίδες για την υποβολή προτάσεων ή/και για τις διαδικασίες διαχείρισης έργων/προγραμμάτων (π.χ. ΕΚΤ, ΓΓΕΤ, ΙΚΥ).

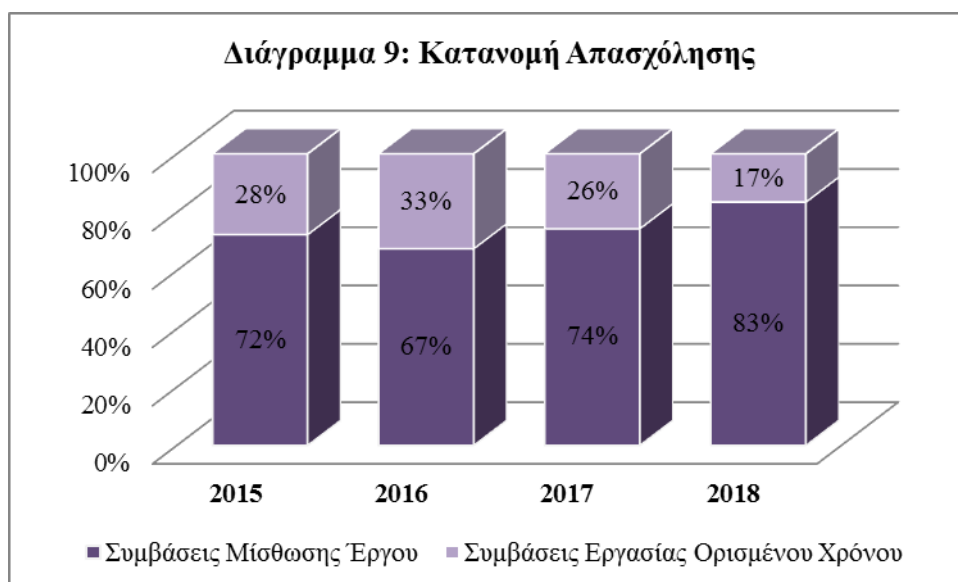
5.2. Απασχόληση Προσωπικού

Κατά την περίοδο 2015-2018 **απασχολήθηκαν σε έργα/προγράμματα** που διαχειρίζεται ο Ε.Λ.Κ.Ε. είτε δυνάμει σύμβασης μίσθωσης έργου είτε δυνάμει σύμβασης εργασίας ορισμένου χρόνου 27.139 φυσικά πρόσωπα. Στο Διάγραμμα 8 απεικονίζεται το **ετήσιο πλήθος των απασχολούμενων**, δηλαδή του προσωπικού του Ε.Κ.Π.Α. (Μέλη Δ.Ε.Π., Μόνιμοι, ΙΔΑΧ, ΕΕΠ, ΕΔΠ) και του πρόσθετου επιστημονικού, διοικητικού, τεχνικού και λοιπού προσωπικού που απασχολήθηκε σε έργα/προγράμματα που διαχειρίζεται ο Ε.Λ.Κ.Ε..



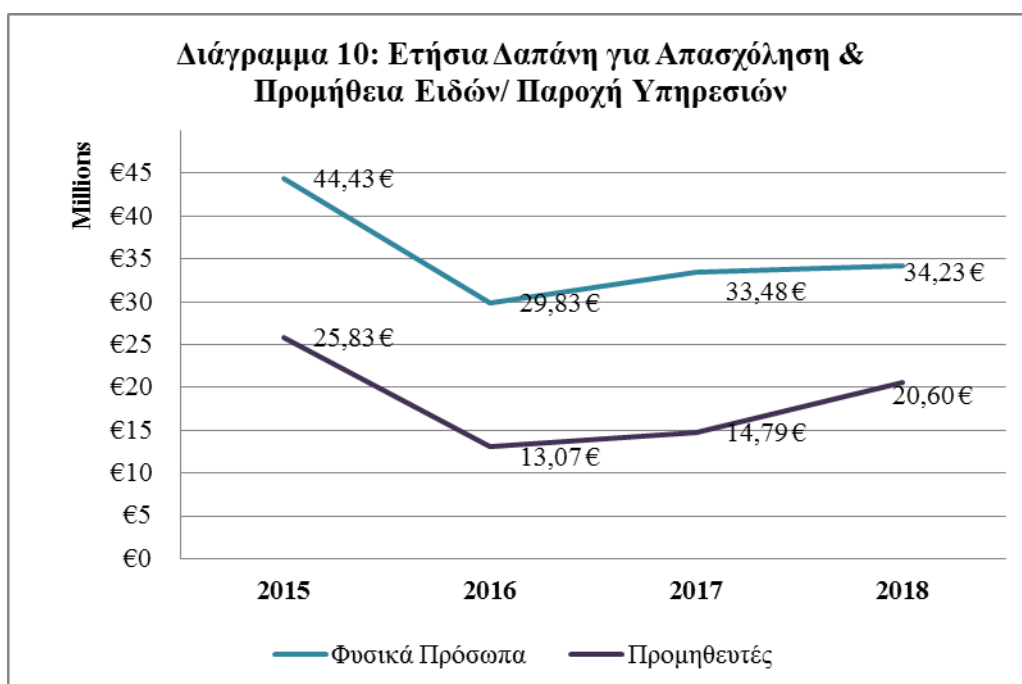
Κατά την ίδια περίοδο, υπεγράφησαν 36.924 Ιδιωτικά Συμφωνητικά Απασχόλησης προσωπικού εκ των οποίων το 74%, ήτοι 27.300 συμφωνητικά, αφορούσαν σε συμβάσεις μίσθωσης έργου, ενώ το 26%, ήτοι 9.627 συμφωνητικά, αφορούσαν σε συμβάσεις εργασίας ορισμένου χρόνου.

Στο Διάγραμμα 9 απεικονίζεται η **ετήσια ποσοστιαία αναλογία των συμφωνητικών** των δυο κατηγοριών απασχόλησης για την περίοδο 2015-2018.

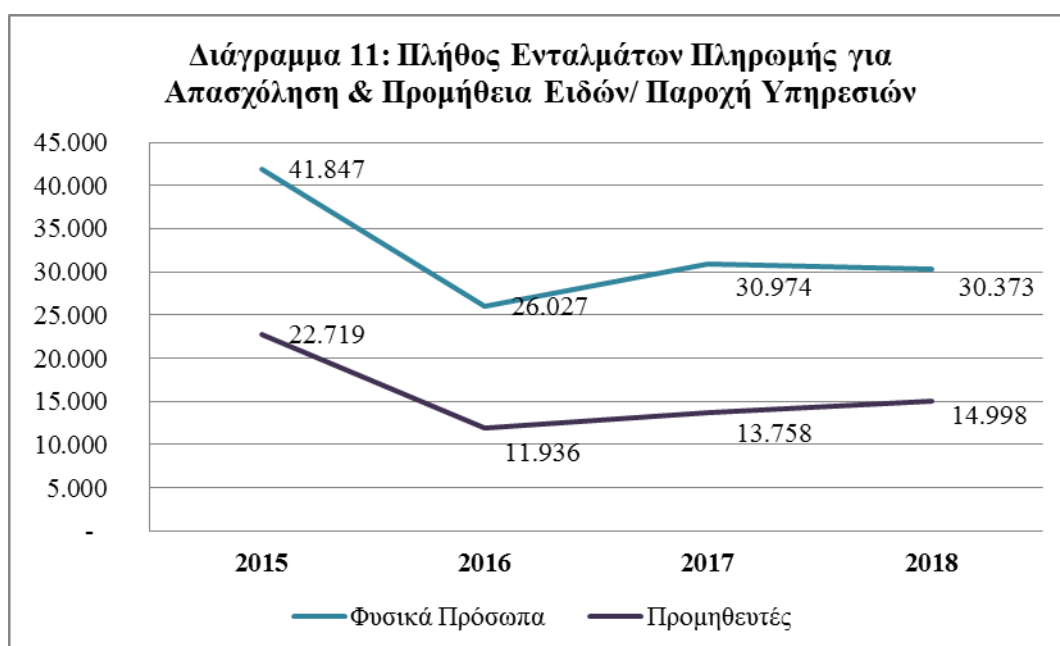


Η δαπάνη για την απασχόληση, την περίοδο 2015-2018, ανήλθε συνολικά σε 141.975.257,40€, ήτοι 66% των συνολικών δαπανών του Ε.Λ.Κ.Ε., ενώ η δαπάνη για προμήθεια ειδών/ παροχή υπηρεσιών κατά την ίδια περίοδο ανήλθε σε 74.294.322,85€, ήτοι

34% των συνολικών δαπανών. Στο Διάγραμμα 10 απεικονίζεται η διαχρονική εξέλιξη των δαπανών αυτών σε ετήσια βάση.



Αντίστοιχα, το πλήθος των Ενταλμάτων Πληρωμής για απασχόληση προσωπικού και προμήθεια ειδών / παροχή υπηρεσιών ανήλθαν σε 64.566 το 2015, 37.963 το 2016, 44.732 το 2017 και 45.371 το 2018. Στο Διάγραμμα 11 απεικονίζεται το ετήσιο πλήθος έκδοσης ενταλμάτων πληρωμής των δύο κατηγοριών.



Στο σημείο αυτό αξίζει να αναφερθεί ότι η μείωση των μεγεθών κατά το έτος 2016 οφείλεται στην οικονομική ολοκλήρωση των έργων της προγραμματικής περιόδου 2007-2013 (έργα ΕΣΠΑ, ευρωπαϊκά έργα).

6. ΤΟ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΤΟΥ Ε.Λ.Κ.Ε.

Κατά την περίοδο 2015-2018 πραγματοποιήθηκε ο πλήρης **ανασχεδιασμός** του πληροφοριακού συστήματος του Ε.Λ.Κ.Ε., προκειμένου αφενός να πληροί τις απαιτήσεις του νέου νομοθετικού πλαισίου και αφετέρου να ικανοποιήσει την ανάγκη των συναλλασσόμενων με την Μ.Ο.Δ.Υ. για την παροχή περισσότερων ηλεκτρονικών υπηρεσιών. Ο ανασχεδιασμός του πληροφοριακού συστήματος περιελάμβανε την **δημιουργία νέων εφαρμογών**, όπως για παράδειγμα η παρακολούθηση των προϋπολογισμών των έργων, η ανάληψη υποχρέωσης (αρχική ανάληψη, ανατροπή, επανέγκριση κ.λπ.), το μητρώο δεσμεύσεων, μητρώο παγίων, η εφαρμογή για την παρακολούθηση των ερωτημάτων του Help Desk καθώς, επίσης, και την **επικαιροποίηση ήδη υπάρχοντων εφαρμογών**, όπως για παράδειγμα οι προμήθειες, οι πληρωμές μέσω ΕΑΠ κ.λπ.

Παράλληλα, αναπτύχθηκαν **δράσεις** που συμβάλλουν στην καλύτερη και ταχύτερη διεκπεραίωση των εργασιών της Μ.Ο.Δ.Υ. και αφορούν στην:

- α) ανάπτυξη εφαρμογής ηλεκτρονικής σύνταξης της ημερήσιας διάταξης του Ειδικού Επταμελούς Οργάνου και της Επιτροπής Ερευνών,
- β) προμήθεια εφαρμογής για την ηλεκτρονική διαχείριση εγγράφων και παραμετροποίησης του για τις ανάγκες του Ε.Λ.Κ.Ε.
- γ) ανάπτυξη της εφαρμογής του συστήματος χρέωσης των εισερχομένων εγγράφων για τη γρηγορότερη διεκπεραίωση των χρεώσεων και την καλύτερη παρακολούθηση των εισερχομένων εγγράφων από την κατάθεσή τους στο πρωτόκολλο μέχρι τη διεκπεραίωσή τους.
- δ) ανάπτυξη εφαρμογής για την ηλεκτρονική καταχώριση των εισηγήσεων των στελεχών της Μ.Ο.Δ.Υ. για τα θέματα προς συζήτηση από τα αρμόδια όργανα και η αυτόματη καταγραφή τους στην εφαρμογή των πρακτικών των αποφάσεων των αρμοδίων οργάνων προκειμένου να μειωθεί ο χρόνος διεκπεραίωσης των εργασιών της Μ.Ο.Δ.Υ. (είναι σε φάση ολοκλήρωσης).

Τέλος, αναπτύχθηκαν **δράσεις** για τη διεύρυνση των παρεχόμενων **ηλεκτρονικών υπηρεσιών** στους συναλλασσόμενους με την Μ.Ο.Δ.Υ. και ειδικότερα:

α) δημιουργία **ηλεκτρονικής πλατφόρμας «eforms»** <https://eforms.elke.uoa.gr> από τις 2.8.2018. Η εν λόγω πλατφόρμα έχει διττό ρόλο, καθώς οι Επιστημονικοί Υπεύθυνοι των έργων και προγραμμάτων του Ε.Λ.Κ.Ε. μπορούν: i) να δημιουργούν και να επεξεργάζονται ηλεκτρονικά τα έντυπα που αφορούν στις διάφορες διαδικασίες του Ε.Λ.Κ.Ε. και ii) να υποβάλλουν ηλεκτρονικά όσα έντυπα είναι διαθέσιμα σε αυτή. Η πλατφόρμα ανανεώνεται συνεχώς και στο επόμενο χρονικό διάστημα θα προστεθούν νέα είδη εντύπων.

β) δυνατότητα **ηλεκτρονικής υποβολής εγγράφων - αιτημάτων** μέσω μηνύματος ηλεκτρονικού ταχυδρομείου στην ηλεκτρονική διεύθυνση : protocol@elke.uoa.gr με χρήση προηγμένης ψηφιακής υπογραφής.

Η ηλεκτρονική υποβολή εγγράφων-αιτημάτων είτε με μήνυμα ηλεκτρονικού ταχυδρομείου στο protocol@elke.uoa.gr, είτε μέσω της πλατφόρμας «E-forms», παρουσιάζει **σημαντικά οφέλη** έναντι της συμβατικής υποβολής αυτών στο Πρωτόκολλο του Ε.Λ.Κ.Ε., καθώς α) δεν απαιτεί τη φυσική παρουσία των Επιστημονικών Υπευθύνων ή των συνεργατών τους στο Πρωτόκολλο του Ε.Λ.Κ.Ε., εξοικονομώντας πολύτιμο χρόνο, β) παρέχει τη δυνατότητα υποβολής τους σε όλο το εικοσιτετράωρο σε επταήμερη βάση, και γ) μειώνει σημαντικά τον χρόνο διεκπεραίωσης των εγγράφων-αιτημάτων, καθώς αυτά διακινούνται ηλεκτρονικά προς τα αρμόδια τμήματα και όργανα του Ε.Λ.Κ.Ε..

γ) δυνατότητα στους Επιστημονικούς Υπευθύνους να διεξάγουν **έρευνα αγοράς** για τις προμήθειες στο πλαίσιο των προγραμμάτων μέσω της πλατφόρμας διενέργειας ηλεκτρονικών προμηθειών iSupplies. Η πλατφόρμα χρησιμοποιείται ήδη από εταιρίες και οργανισμούς τόσο του Δημόσιου όσο και του Ιδιωτικού Τομέα για διενέργεια ηλεκτρονικών ερευνών αγοράς – διαγωνισμών. Για να μπορέσουν να συμμετάσχουν στις προμήθειες του Πανεπιστημίου θα πρέπει να εγγραφούν οι υποψήφιοι προμηθευτές στην πλατφόρμα iSupplies, αν δεν είναι ήδη εγγεγραμμένοι. Η εγγραφή και η χρήση της πλατφόρμας είναι ΔΩΡΕΑΝ.

δ) δημιουργία **διαδικτυακής εφαρμογής για την έκδοση αποδείξεων παροχής υπηρεσιών** για έργα/προγράμματα (π.χ. ΠΜΣ, παροχή υπηρεσιών υγείας, διεξαγωγή συνεδρίων).

Παράλληλα, κατά την περίοδο 2015-2018 αναβαθμίστηκε ο πληροφοριακός εξοπλισμός του Ε.Λ.Κ.Ε. (π.χ. servers, pc, εκτυπωτές) προκειμένου να αντιμετωπιστούν οι αυξημένες ανάγκες της Μ.Ο.Δ.Υ.

7. ΤΑ ΕΣΟΔΑ ΤΟΥ Ε.Λ.Κ.Ε.

7.1. ΟΙ ΠΗΓΕΣ ΕΣΟΔΩΝ ΤΟΥ Ε.Λ.Κ.Ε.

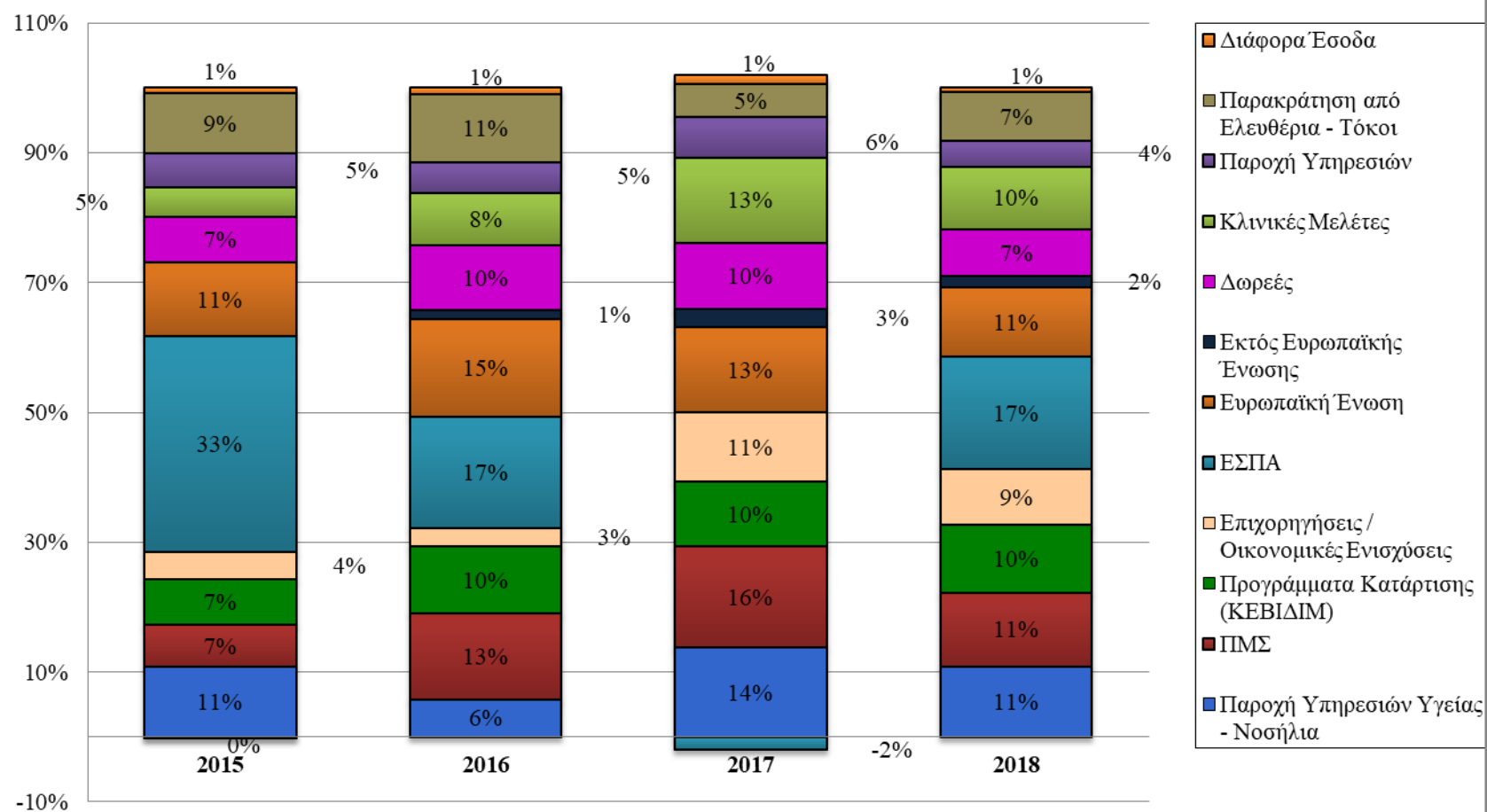
Οι πόροι του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας για την υλοποίηση των έργων/ προγραμμάτων του προέρχονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή (Διαρθρωτικά και Ανταγωνιστικά Προγράμματα), το Εταιρικό Σύμφωνο για το Πλαίσιο Ανάπτυξης (Ε.Σ.Π.Α.), λοιπούς Δημόσιους (Περιφέρειες, Ο.Τ.Α., κ.λπ.) και Ιδιωτικούς Φορείς, Διεθνείς Οργανισμούς, την παροχή υπηρεσιών Εργαστηρίων, Κλινικών του Ιδρύματος κ.λπ., τις παρακρατήσεις επί των αμοιβών των μελών Δ.Ε.Π. και τόκους.

Το 2015 τα έσοδα ανήλθαν στα 72,90 εκατομμύρια ευρώ, το 2016 στα 53,68 εκατομμύρια ευρώ, το 2017 στα 46,13 εκατομμύρια ευρώ και το 2018 στα 66,48 εκατομμύρια ευρώ.

Τα έσοδα του Ε.Λ.Κ.Ε. για την περίοδο 2015-2018¹ ανά πηγή χρηματοδότησης απεικονίζονται στο διάγραμμα 12.

¹ Τα έσοδα για το οικονομικό έτος 2018 βασίζονται σε προσωρινά ισοζύγια (20/3/2019)

Διάγραμμα 12: Ποσοστιαία Κατανομή Εσόδων ανά πηγή χρηματοδότησης



Τα έσοδα από το Εταιρικό Σύμφωνο για το Πλαίσιο Ανάπτυξης (Ε.Σ.Π.Α.) αποτέλεσαν το 18,41% το εσόδων που διαχειρίστηκε το Ε.Λ.Κ.Ε. την περίοδο 2015-2018. Η υποαπορροφητικότητα που σημειώθηκε τα έτη πριν το 2015 είχε σαν αποτέλεσμα τα έσοδα από έργα ΕΣΠΑ να διαμορφωθούν στο 33% των συνολικών εσόδων του Ε.Λ.Κ.Ε. για το οικονομικό έτος 2015. Από το 2015 και μετά παρατηρείται μείωση των εσόδων από έργα ΕΣΠΑ γεγονός που οφείλεται, κυρίως, στην καθυστέρηση της έναρξης της προγραμματικής περιόδου ΕΣΠΑ 2014-2020 κατά την οποία υπήρξαν ελάχιστες προσκλήσεις και αναθέσεις έργων. Επισημαίνεται ότι κατά το οικονομικό έτος 2017 υπήρξαν μια σειρά από δημοσιονομικές διορθώσεις της προγραμματικής περιόδου ΕΣΠΑ 2007-2013.

Τα έσοδα που προέρχονται από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τα οποία προέρχονται κυρίως από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή (Διαρθρωτικά και Ανταγωνιστικά Προγράμματα) και ένα μικρό ποσοστό από Ευρωπαϊκούς Δημόσιους ή Ιδιωτικούς Φορείς, ανήλθαν στο 12,35% των εσόδων που διαχειρίστηκε ο Ε.Λ.Κ.Ε. την περίοδο 2015-2018.

Για την ίδια περίοδο, τα έσοδα από τέλη φοίτησης σε Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών ανήλθαν στο 11,17 % των εσόδων, τα έσοδα από Νοσήλια και Παροχή Υπηρεσιών Υγείας ανήλθαν στο 10,23% των εσόδων, ενώ τα έσοδα από προγράμματα επιμόρφωσης, συνεχιζόμενης εκπαίδευσης, κατάρτισης, και εν γένει Δια Βίου Μάθησης ανήλθαν στο 9,27% των εσόδων. Ακολουθούν τα έσοδα από Κλινικές Μελέτες, τα οποία ανήλθαν στο 8,46% των εσόδων, και οι Δωρεές με έσοδα 8,33% των συνολικών εσόδων. Τα έσοδα από έργα με χρηματοδότη Φορείς του Δημοσίου τομέα, για παράδειγμα επιχορηγήσεις, οικονομικές ενισχύσεις, προγραμματικές συμβάσεις κ.λπ., ανήλθαν στο 6,34% των εσόδων της περιόδου, ενώ τα έσοδα από Έργα/Προγράμματα Παροχής Υπηρεσιών ανήλθαν στο 4,94% των εσόδων. Τέλος, τα έσοδα από φορείς χρηματοδότησης τρίτων χωρών ανήλθαν στο 1,29%, ενώ το 0,94% των εσόδων τις περιόδου ήταν λοιπά διάφορα έσοδα.

7.2. ΔΙΑΘΕΣΗ ΕΣΟΔΩΝ ΤΟΥ Ε.Λ.Κ.Ε. ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΛΥΨΗ ΤΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ ΤΟΥ Ε.Κ.Π.Α.

Η μείωση της κρατικής επιχορήγησης για τα λειτουργικά της εκπαίδευσης κατά την περίοδο της κρίσης υπήρξε δραματική. Η συνεισφορά της πολιτείας στον τακτικό προϋπολογισμό του Πανεπιστημίου από 40 περίπου εκατομμύρια ευρώ που ήταν το 2009, περιορίστηκε προοδευτικά και από το 2014 έως σήμερα ανέρχεται σε περίπου 10 εκατομμύρια ευρώ, μειωμένη κατά περίπου 75%. Οι απολύτως ανελαστικές λειτουργικές δαπάνες (ηλεκτρική ενέργεια, υπηρεσίες φύλαξης και καθαριότητας, ενοίκια,

τηλεπικοινωνίες, φυσικό αέριο και καύσιμα), παρά τη σημαντική μείωσή τους (~40%) που πέτυχε το Πανεπιστήμιο κατά το διάστημα αυτό, περικόπτοντας, όμως, και πολλές ζωτικές του ανάγκες, ανέρχονται σήμερα σε περίπου 11 εκατομμύρια ευρώ ανά έτος (δηλαδή ξεπερνούν από μόνες τους τη συνολική κρατική επιχορήγηση).

Ο μόνος τρόπος ώστε, στην παρούσα χρονική περίοδο, να διατηρήσει το Πανεπιστήμιο την ποιότητα σπουδών του και να προσφέρει τις ίδιες με παλαιότερα υπηρεσίες, αλλά και για να υποστηρίξει την ανάπτυξή του, είναι η αναζήτηση νέων πηγών χρηματοδότησης. Τα τελευταία έτη, ο Ε.Λ.Κ.Ε. συνεισφέρει ετησίως στις λειτουργικές δαπάνες του Πανεπιστημίου και τις δαπάνες για την εκπαίδευση και την έρευνα από 7 έως 9 εκατομμύρια ευρώ, ανάλογα με το έτος. Στόχος είναι να παραμείνει η χρηματοδότηση της έρευνας και της εκπαίδευσης στα ίδια επίπεδα με εκείνη της περιόδου πριν την κρίση, όταν η σχετική χρηματοδότηση από τον τακτικό προϋπολογισμό είναι πλέον μηδενική.

Με την από 21.7.2015 απόφαση της Συγκλήτου έγινε κατανομή των εσόδων του Ε.Λ.Κ.Ε. σε έργα που αφορούν στην έρευνα, την εκπαίδευση και την ανάπτυξη του Πανεπιστημίου, συνολικού ποσού 7.920.000 ευρώ. Πέρα από τα έργα για τη λειτουργία του Πανεπιστημίου, την υποστήριξη των βιβλιοθηκών, ερευνητικών χώρων και μουσείων και τη μέριμνα στους χώρους της εκπαίδευσης, χρηματοδοτήθηκαν η ανάπτυξη της έρευνας και της εκπαίδευσης στα Τμήματα, με το ποσό των 3.600.000 ευρώ, η βελτίωση του έργου των Κοσμητειών, με το ποσό των 360.000 ευρώ και η συμμετοχή σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια, με το ποσό των 810.000 ευρώ. Τα έργα αυτά παρατάθηκαν μέχρι την 31.12.2017 με αύξηση του αρχικού προϋπολογισμού τους κατά 80%.

Σύμφωνα με την παράγραφο 6 του άρθρου 59 του Ν. 4485, όπως ισχύει, το ποσοστό των ετήσιων εσόδων που μεταβιβάζεται από τον Ε.Λ.Κ.Ε. στον τακτικό προϋπολογισμό του Ε.Κ.Π.Α., ύστερα από εισήγηση της Επιτροπής Ερευνών και απόφαση της Συγκλήτου, δεν μπορεί να υπολείπεται (σύμφωνα με τα οικονομικά δεδομένα του Ε.Λ.Κ.Ε. του Πανεπιστημίου μας) του πέντε τοις εκατό (5%) των πρώτων πέντε εκατομμυρίων του συνόλου των εσόδων του Ε.Λ.Κ.Ε. συν το 10% των υπολοίπων συνολικών εσόδων έως τα 10 εκατομμύρια. Το υπολειπόμενο ποσοστό των ετήσιων εσόδων του Ε.Λ.Κ.Ε., κατανέμεται με απόφαση της Συγκλήτου, ύστερα από εισήγηση της Επιτροπής Ερευνών, σε έργο ή έργα που δύνανται να εκτείνονται και πέραν του έτους, για την επίτευξη των εκπαιδευτικών, ερευνητικών και αναπτυξιακών στόχων του ΑΕΙ, για την κάλυψη λειτουργικών αναγκών του Ε.Λ.Κ.Ε. και του ΑΕΙ, για τις ανάγκες της ίδιας περιουσίας ή υποστήριξης περιουσιακών στοιχείων του ΑΕΙ.

Το 2017 τα έσοδα προς διάθεση του Ε.Λ.Κ.Ε. ανήλθαν σε 6,8 εκ. Ευρώ. Με την από 13.06.2017 απόφαση της Πανεπιστημιακής Συγκλήτου, μεταφέρθηκαν και εγγράφηκαν στον τακτικό προϋπολογισμό του Πανεπιστημίου για το 2018 2,4 εκ. ευρώ (41% επί του σχετικού ποσού) για την Εκπαίδευση των φοιτητών όλων των Τμημάτων (1,68 εκ. ευρώ), για τα λειτουργικά έξοδα των Σχολών (0,24 εκ. Ευρώ) και τις ανάγκες των βιβλιοθηκών του Πανεπιστημίου (0,48 εκ. Ευρώ). Το υπολειπόμενο ποσό 4,4 εκ. ευρώ κατανεμήθηκε για την επιμελητεία ερευνητικών χώρων, μουσείων και βιβλιοθηκών, την αντιμετώπιση συμβάντων υγείας κατά την εκπαίδευση των φοιτητών, τον εκσυγχρονισμό των βιβλιοθηκών του Πανεπιστημίου, την υποστήριξη για διαχείριση ερευνητικών και αναπτυξιακών έργων/προγραμμάτων, λειτουργικές ανάγκες του Ε.Λ.Κ.Ε., λειτουργικές και εκπαιδευτικές ανάγκες του Πανεπιστημίου και ενίσχυση της έρευνας, συμμετοχή σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια, λειτουργικές, εκπαιδευτικές και ερευνητικές ανάγκες Κοσμητειών και λειτουργικές, εκπαιδευτικές και ερευνητικές ανάγκες Τμημάτων.

Το 2018 τα έσοδα προς διάθεση του Ε.Λ.Κ.Ε. ανέρχονται σε 9,1 εκατομμύρια ευρώ. Με απόφαση της Συγκλήτου, μεταφέρθηκαν και εγγράφηκαν στον τακτικό προϋπολογισμό του Πανεπιστημίου για το 2019, 1,3 εκατομμύρια ευρώ (δηλαδή 14,3% επί του συνόλου των εσόδων του Ε.Λ.Κ.Ε.). Συνεπώς, το υπολειπόμενο ποσό προς κατανομή σε έργα ανέρχεται σε 7,8 εκατομμύρια ευρώ. Το ποσό αυτό κατανεμήθηκε κατά προτεραιότητα για την κάλυψη των δαπανών του 2019 των πολυετών έργων τα οποία έχουν εγκριθεί με αποφάσεις της Συγκλήτου προηγούμενων ετών και αφορούν την επιμελητεία ερευνητικών χώρων, μουσείων και βιβλιοθηκών, την αντιμετώπιση συμβάντων υγείας κατά την εκπαίδευση των φοιτητών, τον εκσυγχρονισμό των βιβλιοθηκών του Πανεπιστημίου και την υποστήριξη για διαχείριση ερευνητικών και αναπτυξιακών έργων/προγραμμάτων. Το υπολειπόμενο ποσό κατανεμήθηκε στα εξής έργα:

1. Λειτουργικές ανάγκες Ε.Λ.Κ.Ε.
2. Αποκεντρωμένες Μονάδες Ε.Λ.Κ.Ε. (νέο έργο)
3. Ενίσχυση της έρευνας, εκπαιδευτικές και λειτουργικές ανάγκες του Πανεπιστημίου
4. Συμμετοχή σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια
5. Λειτουργικές, εκπαιδευτικές και ερευνητικές ανάγκες Κοσμητειών
6. Λειτουργικές ανάγκες Βιβλιοθηκών
7. Λειτουργικές ανάγκες Εποπτειών
8. Εκπαιδευτικές, ερευνητικές και λειτουργικές ανάγκες Τμημάτων
9. Ενίσχυση νέων μελών Δ.Ε.Π. (νέο έργο)

Το δεύτερο έργο αφορά στην **πρόσληψη συνεργατών του Ε.Λ.Κ.Ε. οι οποίοι θα υποστηρίζουν τους Επιστημονικούς Υπευθύνους** ως προς τις διαδικασίες του Ε.Λ.Κ.Ε. σε

χώρους των Σχολών του Πανεπιστημίου, κυρίως όπου υπάρχει σημαντική ερευνητική δραστηριότητα. Η υποστήριξη έγκειται κατά κύριο λόγο στη σύνταξη των προϋπολογισμών των έργων, των διαφόρων τύπων αιτημάτων, των προσκλήσεων πρόσληψης προσωπικού και σε ένα πρώτο έλεγχο των δικαιολογητικών και παραστατικών που πρόκειται να κατατεθούν στο πρωτόκολλο του Ε.Λ.Κ.Ε.. Με τη δράση αυτή θα επιταχυνθούν οι διαδικασίες διεκπεραίωσης των εργασιών της Μ.Ο.Δ.Υ. λόγω της μείωσης των λαθών και της ανάπτυξης συνέργειας μεταξύ των στελεχών της Μ.Ο.Δ.Υ. και των Επιστημονικών Υπευθύνων.

Το όγδοο έργο το οποίο αφορά στις **εκπαιδευτικές, ερευνητικές και λειτουργικές ανάγκες των Τμημάτων**. Στο σημείο αυτό αξίζει να αναφερθεί ότι ο αλγόριθμος της κατανομής μέρους των εσόδων του Ε.Λ.Κ.Ε. στα Τμήματα δημιουργήθηκε και ουσιαστικά οριστικοποιήθηκε το 2011 και 2012, όταν υιοθετήθηκε από την Επιτροπή Ερευνών η πολιτική, η οποία έθεσε οριζόντιους κανόνες τόσο στις παρακρατήσεις των διαφόρων τύπων έργων όσο και στην κατανομή των εσόδων αυτών, όχι για κάθε μέλος ΔΕΠ αλλά για κάθε Τμήμα, ώστε να ενθαρρύνονται ενέργειες σύμφωνα με τις οποίες επιτυγχάνονται συνέργειες μεταξύ των ερευνητικών τομέων σε κάθε Τμήμα. Ως παράμετροι στον αλγόριθμο ελήφθησαν ο αριθμός των προπτυχιακών φοιτητών, ο αριθμός των μελών Δ.Ε.Π., η συνεισφορά κάθε Τμήματος στα έσοδα του Ε.Λ.Κ.Ε. και ο συντελεστής του κόστους σπουδών σε κάθε Τμήμα. Εκτός από την τελευταία παράμετρο όλες οι υπόλοιπες είναι απολύτως μετρήσιμες. Για την αρχική εκτίμηση του συντελεστή κόστους σπουδών χρησιμοποιήθηκαν ιστορικά στοιχεία από τις δαπάνες του τακτικού προϋπολογισμού των ετών 2009, 2010 και 2011 για την εκπαίδευση και την έρευνα των Τμημάτων. Το 2018 και 2019 έγιναν εκ νέου προσαρμογές, αξιολογώντας και το ρυθμό απορρόφησης στα έργα των Τμημάτων και τις κατηγορίες των δαπανών.

Σύμφωνα με το νέο νομοθετικό πλαίσιο, τα έσοδα του Ε.Λ.Κ.Ε. κάθε έτους πρέπει να απορροφώνται το αμέσως επόμενο έτος μέσω έργων που εγκρίνει η Σύγκλητος, διαφορετικά τα αναπορρόφητα ποσά μεταφέρονται στα αποθεματικά του Ε.Λ.Κ.Ε. στην Τράπεζα της Ελλάδας, τα οποία μπορούν να χρησιμοποιηθούν για πολύ συγκεκριμένες δαπάνες που αυξάνουν την περιουσία του Πανεπιστημίου. Επίσης, από το 2012 έως σήμερα, φαίνεται ότι τα περισσότερα Τμήματα δεν πετυχαίνουν να απορροφήσουν πλήρως το ποσό της χρηματοδότησης που τους κατανέμεται κάθε έτος. Στόχος, λοιπόν, είναι τα Τμήματα να χρηματοδοτούνται με ποσά τα οποία είναι σε θέση να απορροφήσουν σε ένα έτος και ταυτόχρονα να δημιουργηθεί μια κοινή δεξαμενή χρηματοδότησης έργων για τις ανάγκες των οποίων οι προϋπολογισμοί των έργων των Τμημάτων δεν επαρκούν να τις χρηματοδοτήσουν. Με βάση τα στοιχεία από την ολοκλήρωση των έργων των Τμημάτων κάθε έτος και τη

συνεχή προσαρμογή του συντελεστή κόστους σπουδών, θα γίνει μεσοπρόθεσμα δυνατή η χρηματοδότηση των Τμημάτων, σύμφωνα με τις ανάγκες τους και τη δυνατότητά τους στην απορρόφηση πόρων.

Επίσης, όλα τα μέλη Δ.Ε.Π. και οι υποψήφιοι διδάκτορες που έκανα αίτηση, χρηματοδοτήθηκαν για να παρουσιάσουν εργασίες σε διεθνή συνέδρια, προβάλλοντας το έργο του Πανεπιστημίου μας, όταν πριν την κρίση τη δυνατότητα αυτή είχαν μόνον όσοι χρηματοδοτούνταν από προγράμματα.

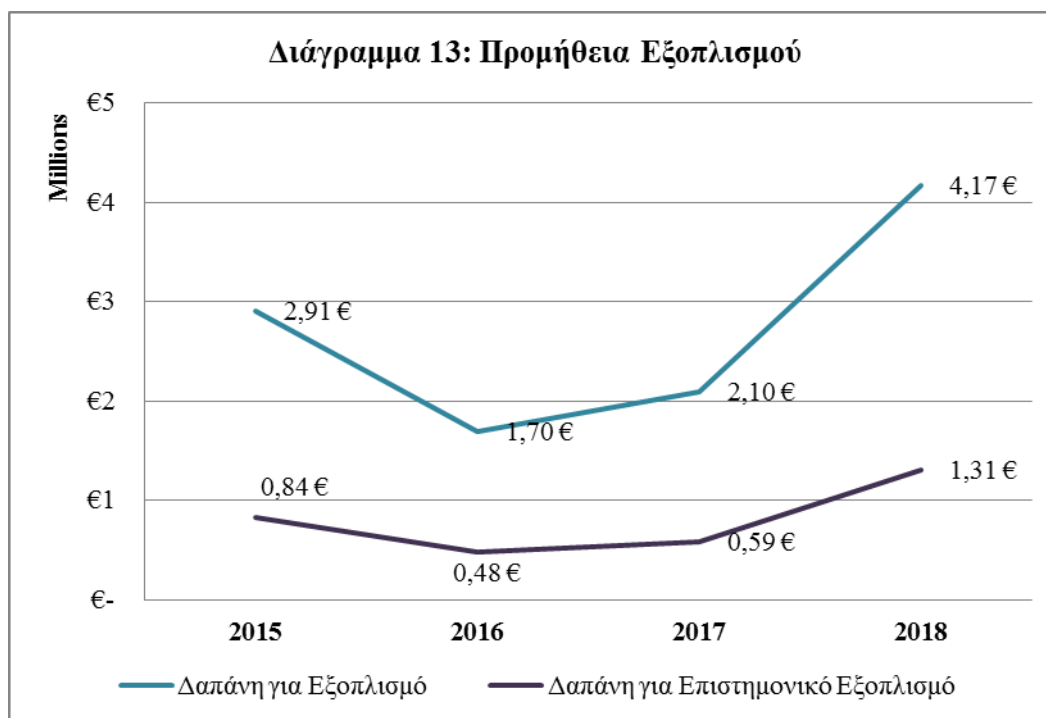
8. ΟΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΤΟΥ Ε.Λ.Κ.Ε.

Ο Ε.Λ.Κ.Ε. κατά την περίοδο 2015-2018 διαχειρίστηκε:

- 25 διαγωνισμούς μέσω της ηλεκτρονικής διαδικασίας άνω των ορίων συνολικού προϋπολογισμού 8.770.628,46€, συμπεριλαμβανομένου Φ.Π.Α.
- 26 διαγωνισμούς μέσω της ηλεκτρονικής διαδικασίας κάτω των ορίων συνολικού προϋπολογισμού 3.042.073,58€, συμπεριλαμβανομένου Φ.Π.Α.
- 459 συνοπτικούς διαγωνισμούς συνολικού προϋπολογισμού συνολικού προϋπολογισμού 22.845.485,99€, συμπεριλαμβανομένου Φ.Π.Α.

Τέλος, κατά την περίοδο 2016-2018 ο Ε.Λ.Κ.Ε. διαχειρίστηκε 15.761 απευθείας αναθέσεις συνολικού προϋπολογισμού 36.118.275,17 €, συμπεριλαμβανομένου Φ.Π.Α.

Ο Ε.Λ.Κ.Ε. κατά την περίοδο 2015-2018 ολοκλήρωσε διαγωνιστικές διαδικασίες προμήθειας εξοπλισμού συνολικού ύψους 10.878.013,45€, εκ των οποίων το 30%, ήτοι 3.219.206,85€, αφορούσε σε προμήθεια οργάνων και επιστημονικού εξοπλισμού. Η χρηματοδότηση του εξοπλισμού προήλθε από έργα/προγράμματα που διαχειρίζεται ο Ε.Λ.Κ.Ε.. Στο διάγραμμα 13 απεικονίζεται η **ετήσια συνολική δαπάνη** (σε εκατομμύρια ευρώ) **για προμήθεια εξοπλισμού** και το μέρος της συνολικής δαπάνης για **εξοπλισμό που αφορά σε προμήθεια οργάνων και επιστημονικού εξοπλισμού**.



Επισημαίνεται ότι δεν περιλαμβάνεται στο διάγραμμα 13 η προμήθεια Η/Υ και περιφερειακών Η/Υ, φωτοτυπικών και παρεμφερή μηχανημάτων και οπτικοακουστικών μέσων για την αναβάθμιση των ακαδημαϊκών και ερευνητικών υποδομών προπτυχιακών και μεταπτυχιακών τμημάτων του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, συνολικού προϋπολογισμού 558.975€ συμπεριλαμβανομένου του Φ.Π.Α., η οποία έχει υλοποιηθεί και αναμένεται η πληρωμή της.

Σήμερα, βρίσκονται σε εξέλιξη 12 προκηρύξεις προμήθειας εξοπλισμού, διαγωνιστικών διαδικασιών άνω και κάτω των ορίων, συνολικού προϋπολογισμού 3.640.214,40 €, εκ των οποίων προϋπολογισμός ύψους 2.964.610€ αφορά σε όργανα και επιστημονικό εξοπλισμό και προϋπολογισμός ύψους 675.604,40 € αφορά σε λοιπό εξοπλισμό.

9. ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ ΟΡΓΑΝΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΤΟΥ Ε.Λ.Κ.Ε.

Κατά την περίοδο 2015-2018 η Επιτροπή Ερευνών και Διαχείρισης του Ε.Λ.Κ.Ε. και το Ειδικό Επταμελές Όργανο της Επιτροπής Ερευνών και Διαχείρισης του Ε.Λ.Κ.Ε. έλαβαν **62.639 αποφάσεις**, που άπτονται των αρμοδιοτήτων τους. Επισημαίνεται ότι το Ειδικό Επταμελές Όργανο της Επιτροπής Ερευνών και Διαχείρισης του Ε.Λ.Κ.Ε. συνεδριάζει κάθε Τετάρτη και κάθε συνεδρίαση διαρκεί 4-8 ώρες, καθώς. Επίσης, σε περίπτωση που προκύπτουν επείγοντα θέματα συνεδριάζει εκτάκτως και δεύτερη μέρα μέσα στην εβδομάδα.

Η Επιτροπή Ερευνών και Διαχείρισης συνεδριάζει κάθε φορά που χρειάζεται να λάβει αποφάσεις που άπτονται των αρμοδιοτήτων της. Αξίζει να αναφερθεί ότι στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της λαμβάνονται αποφάσεις στρατηγικού χαρακτήρα για την άσκηση πολιτικής του Ιδρύματος, οι οποίες διαβιβάζονται στη συνέχεια στην Πανεπιστημιακή Σύγκλητο, προκειμένου να λάβει απόφαση λόγω αρμοδιότητας.

Στο Διάγραμμα 14 απεικονίζεται το **πλήθος των ανωτέρω αποφάσεων** ανά έτος από το 2015 έως το 2018.



10. Η ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΟΥ Ε.Λ.Κ.Ε.

10.1. Πλήθος Αναρτημένων Πράξεων στο ΔΙΑΥΓΕΙΑ

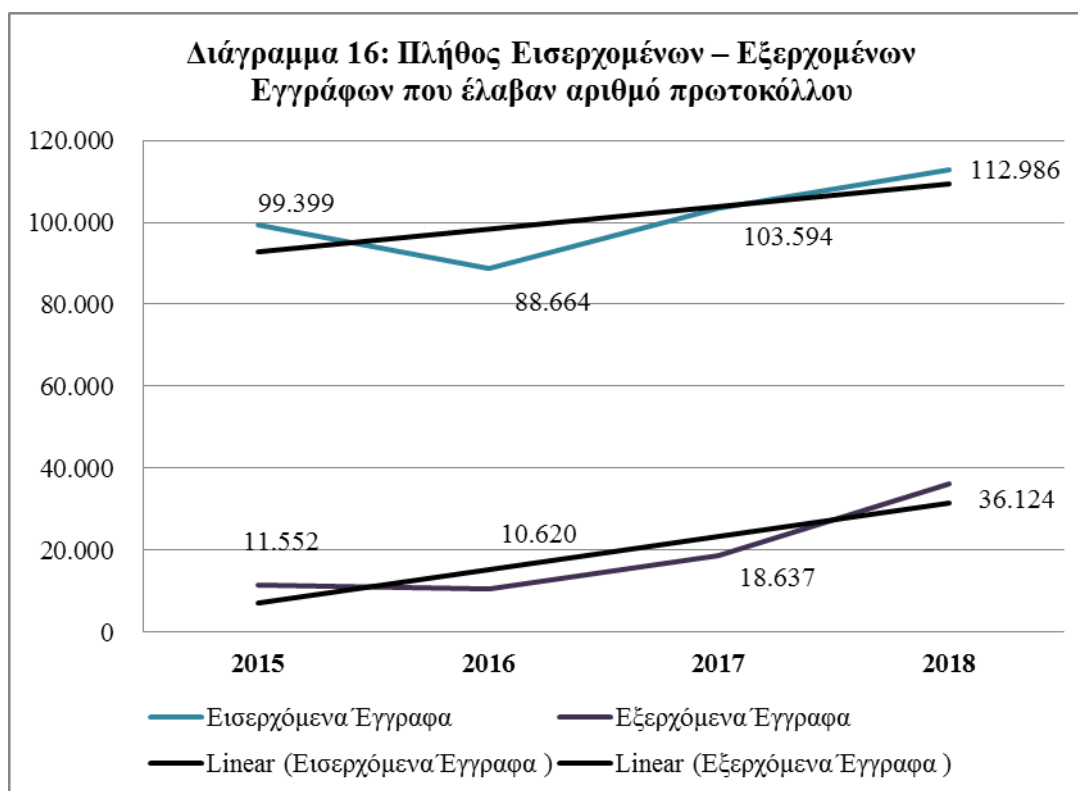
Ο μέσος ετήσιος αριθμός αναρτήσεων που πραγματοποίησε ο Ε.Λ.Κ.Ε. στην ΔΙΑΥΓΕΙΑ κατά την περίοδο 2015-2018 ανήλθε σε 72.764, αριθμός που αντιστοιχεί στο **88%** των διοικητικών και οικονομικών πράξεων που αναρτήθηκαν στην ΔΙΑΥΓΕΙΑ από το σύνολο των υπηρεσιών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών.

Στο Διάγραμμα 15 απεικονίζεται η **ετήσια αναλογία** των αναρτημένων πράξεων στην ΔΙΑΥΓΕΙΑ μεταξύ του Ε.Λ.Κ.Ε. και όλων των άλλων υπηρεσιών του Ε.Κ.Π.Α.



10.2. ΕΙΣΕΡΧΟΜΕΝΑ – ΕΞΕΡΧΟΜΕΝΑ ΕΓΓΡΑΦΑ ΤΟΥ Ε.Λ.Κ.Ε.

Η διακίνηση των εγγράφων της υπηρεσίας μεταξύ των πρωτοκόλλων πραγματοποιείται σε καθημερινή βάση. Στο Διάγραμμα 16 απεικονίζεται η **ροή των εισερχομένων και των εξερχομένων εγγράφων** που έλαβαν αριθμό πρωτοκόλλου ανά έτος για την περίοδο 2015-2018.



Αυξητική τάση εμφανίζει η ροή των εισερχομένων και των εξερχομένων εγγράφων που έλαβαν αριθμό πρωτοκόλλου από τον Ε.Λ.Κ.Ε. κατά την περίοδο 2015-2018. Συγκεκριμένα, το 2015 η υπηρεσία δέχτηκε 99.399 εισερχόμενα έγγραφα που πρωτοκολλήθηκαν, αριθμός που αναλογεί κατά μέσο όρο σε 8.283 εισερχόμενα το μήνα και 407 εξερχόμενα την ημέρα. Το 2018 σημειώθηκε θετική μεταβολή των εισερχομένων εγγράφων κατά 14%. Η υπηρεσία δέχτηκε κατά το 2018, 112.986 εισερχόμενα έγγραφα που πρωτοκολλήθηκαν, αριθμός που αναλογεί κατά μέσο όρο σε 8.633 εισερχόμενα το μήνα και 457 εξερχόμενα την ημέρα.

Αντίστοιχα, το 2015 τα εξερχόμενα έγγραφα της υπηρεσίας που έλαβαν αριθμό πρωτοκόλλου ανήλθαν σε 11.552, αριθμός που αναλογεί κατά μέσο όρο σε 963 εξερχόμενα το μήνα και 47 εξερχόμενα την ημέρα. Το 2018 σημειώθηκε θετική μεταβολή των εξερχομένων εγγράφων κατά 313%. Συγκεκριμένα το 2018 χορηγήθηκαν 36.124 αριθμοί πρωτοκόλλου σε εξερχόμενα έγγραφα, αριθμός σχεδόν διπλάσιος σε σχέση με το 2017, που αντιστοιχεί σε 3.010 αριθμούς πρωτοκόλλου ανά μήνα και 146 αριθμούς πρωτοκόλλου ανά ημέρα.

Σημειώνεται ότι το πρωτόκολλο της Υπηρεσίας, σε όλους τους τόπους εγκατάστασής του, παραλαμβάνει την τελευταία εργάσιμη ημέρα κάθε μήνα από 1.300 έως 2.000 εισερχόμενα έγγραφα.

11. ΟΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ – ΝΕΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ

Οι πολυεπίπεδες μεταβολές που συντελούνται στο εσωτερικό και εξωτερικό περιβάλλον του ΕΛΚΕ εκτός από τις δυσκολίες που μπορεί να δημιουργούν αποτελούν ταυτόχρονα και ευκαιρίες αξιοποίησης για την περαιτέρω ανάπτυξη της ερευνητικής δραστηριότητας του Ιδρύματός μας.

Ενδεικτικά αναφέρονται τα εξής:

- Η σύσταση του **Κέντρου Έρευνας, Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας** ως Ανεξάρτητη Μονάδα του ΕΚΠΑ θα συντελέσει στην αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων και την σύνδεσή τους με τον επιχειρηματικό κόσμο.
- Η σύσταση του **Κέντρου Δια Βίου Μάθησης του ΕΚΠΑ ως ανεξάρτητη ακαδημαϊκή μονάδα με την ονομασία "ΚΕΒΙΔΙΜ"** θα επιφέρει ενίσχυση και διεύρυνση των υπηρεσιών κατάρτισης.

- Η σύσταση του **Πανεπιστημιακού Ερευνητικού Κέντρου του Ε.Κ.Π.Α. και των Ινστιτούτων του** που σκοπό έχουν α) την προαγωγή της διεπιστημονικής γνώσης, β) την υψηλού επιπέδου εξειδίκευση των αποφοίτων και των διδασκόντων, γ) την διευκόλυνση του Πανεπιστημίου να ανταποκριθεί στην αποστολή του, δ) την παροχή υπηρεσιών σε δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς και ε) την προβολή της ελληνικής γλώσσας και του ελληνικού πολιτισμού θα προάγει την έρευνα με συνέργειες μεταξύ του έμψυχου δυναμικού του Ιδρύματος και την εξοικονόμηση πόρων.
- Η **ευρύτητα φάσματος επιστημονικών πεδίων** που διαθέτει το Ίδρυμα, θα δώσει ώθηση για περαιτέρω διεύρυνση στο χώρο της παροχής υπηρεσιών προς τρίτους (π.χ. νομικές, οικονομικές μελέτες, υπηρεσίες υγείας, ωδείο) με σκοπό την αύξηση των εσόδων παροχής υπηρεσιών.
- Η ύπαρξη του **Δεκαετούς Στρατηγικού Σχεδίου του ΕΚΠΑ** για το διάστημα 2018 – 2028 δημιουργεί τις προϋποθέσεις για την συντεταγμένη ανάπτυξη του Ιδρύματος. Ειδικά για την έρευνα ο στρατηγικός σχεδιασμός θα βοηθήσει στην περαιτέρω ανάπτυξή της και κατ' επέκταση στην αύξηση των εσόδων.
- Η εφαρμογή του νομοθετικού πλαισίου για την **ηλεκτρονική διακίνηση εγγράφων** θα επιφέρει περαιτέρω ανασχεδιασμό των διαδικασιών, της λειτουργίας και της οργανωσιακής κουλτούρας του ΕΛΚΕ και των συναλλασσομένων του με έμφαση στα θέματα διαχείρισης αλλαγών (Change Management) έχοντας πάντα στόχο την μεγιστοποίηση της αποτελεσματικότητας και της επίδοσης της Μ.Ο.Δ.Υ. Για την υλοποίηση όλων αυτών είναι απαραίτητη η προμήθεια πληροφοριακών συστημάτων και εκπαίδευση των χρηστών σε αυτά.

Οι **δράσεις** οι οποίες θα αναπτυχθούν το **επόμενο χρονικό διάστημα** αφορούν στην:

- χρησιμοποίηση μέρους των αποθεματικών του ΕΛΚΕ για κτιριακές υποδομές ή προμήθεια εξοπλισμού μεγάλων οργάνων.
- προκήρυξη υποτροφιών (100 με 200) με μηνιαία αποζημίωση 700 με 800 ευρώ για χρονική διάρκεια 2 ετών, με σκοπό την ενίσχυση του ερευνητικού έργου των Σχολών και των Τμημάτων.
- ενίσχυση διαδικτυακών/ ηλεκτρονικών εφαρμογών για την εξυπηρέτηση των συναλλασσόμενων του Φορέα και των λειτουργιών του.
- υποστήριξη των Επιστημονικών Υπευθύνων και των συνεργατών τους με σημαντική ερευνητική δραστηριότητα σε διαχειριστικά θέματα σε χώρους των

Σχολών του Πανεπιστημίου μέσω της πρόσληψης 10 νέων συνεργατών του ΕΛΚΕ.

- οργάνωση κύκλων σεμιναρίων ενημέρωσης των μελών των κλάδων ΕΔΠ, ΕΕΠ, ΕΤΕΠ, Διοικητικού Προσωπικού και Συνεργατών που εμπλέκονται άμεσα στη διαχείριση έργων/προγραμμάτων, τα οποία θα συμβάλουν στη βελτίωση των γνώσεών τους, ώστε να αποφεύγονται τα λάθη που προκαλούν στη συνέχεια περαιτέρω καθυστερήσεις και προβλήματα. Οι θεματικές ενότητες ενημέρωσης θα εστιάσουν σε θέματα απασχόλησης, στη διαχείριση κλινικών μελετών και Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών.